



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

**NEUQUÉN**  
P R O V I N C I A

**JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS**



# MÁS RESULTADOS PARA NEUQUÉN

## PRESUPUESTO PARA RESULTADOS



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

**NEUQUÉN**  
PROVINCIA

*Taller: "CICLO DE RESPONSABILIDAD Y GESTIÓN 2018"*

# ***Presupuesto Orientado a Resultados en Neuquén***

*Auditorio de Casa de Gobierno  
7 de junio de 2018*

***Equipo de Presupuesto para Resultados***

Lic. Karina Rigo  
Cra. Sabrina Serer



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE  
ECONOMÍA E  
INFRAESTRUCTURA

# TEMARIO:

- ¿Qué es la Gestión para Resultados?
- Cadena de Resultados
- Pilares del Ciclo de Gestión
- Ciclo de Mejora Continua
- Presupuesto Orientado a Resultados en Neuquén
- Presentación de casos



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

# ¿Qué es la Gestión para Resultados?

GpR es un marco de referencia cuya función es la de facilitar a las organizaciones públicas la dirección efectiva e integrada de su proceso de creación de **valor público** (resultados) a fin de optimizarlo, asegurando la máxima **eficacia y eficiencia** de su desempeño, la consecución de los objetivos de gobierno y la mejora continua de sus instituciones

(BID y CLAD, 2007)



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

# Algunos conceptos clave

## Valor Público

- Son los cambios sociales — observables y susceptibles de medición — que el Estado realiza como respuesta a las necesidades de la ciudadanía
- Por ejemplo: Reducción de la morbilidad en la infancia (Impacto) / Recién nacidos internados en las terapias intensivas cuentan con leche materna disponible (efecto)

## Eficacia

- Se refiere al grado de cumplimiento de los objetivos planteados
- en qué medida se está cumpliendo con los objetivos, sin tener en cuenta necesariamente los recursos asignados para ello
- Por ejemplo: 10 centros de lactancia materna en los Hospitales de la provincia desarrollados

## Eficiencia

- Escribe la relación entre dos magnitudes: la producción física de un producto (bien o servicio) y los insumos o recursos que se utilizaron para alcanzar ese nivel de producción.
- En otros términos, se refiere a la ejecución de las acciones, beneficios o prestaciones y el uso de recursos
- Por ejemplo: Adquisición de equipamiento para los CLM en función de lo presupuestado



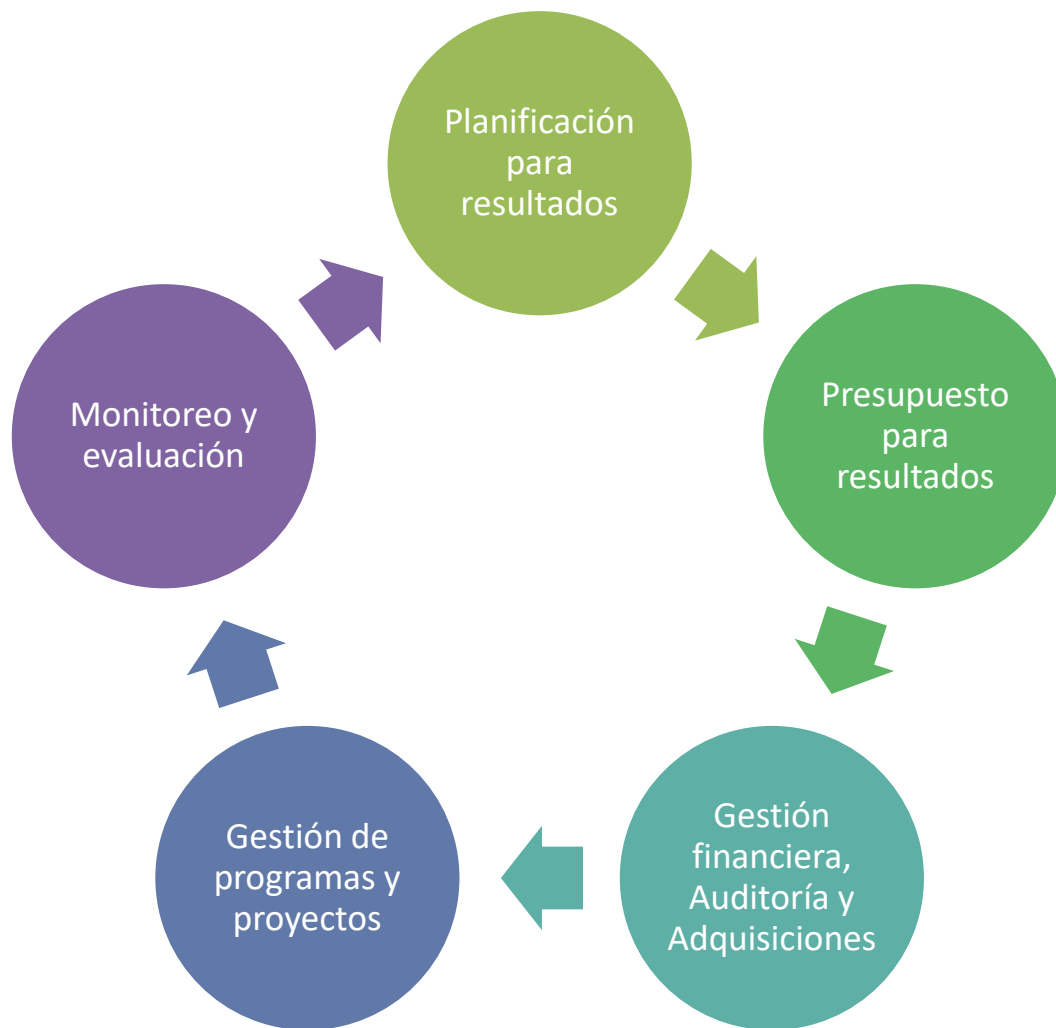
GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

# Pilares del ciclo de gestión



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

Video de los Pilares del ciclo de Gestión

Disponible en

<https://youtu.be/f1KlHW7CrJE>



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

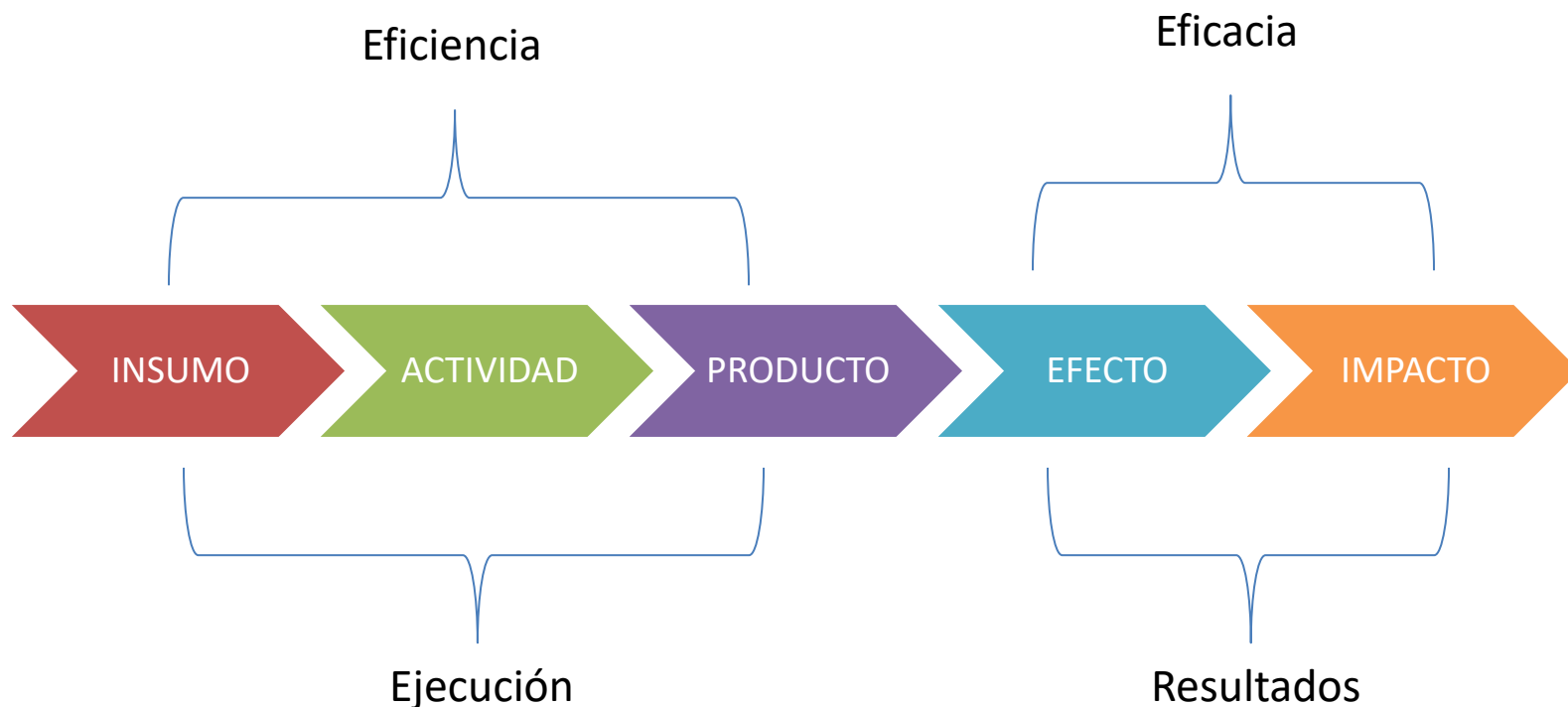
MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS



# Cadena de Resultados



***La GbR propone colocar en primer lugar los resultados que se quieren alcanzar y definir en función de éstos la mejor combinación de insumos, actividades y productos para lograrlo .***



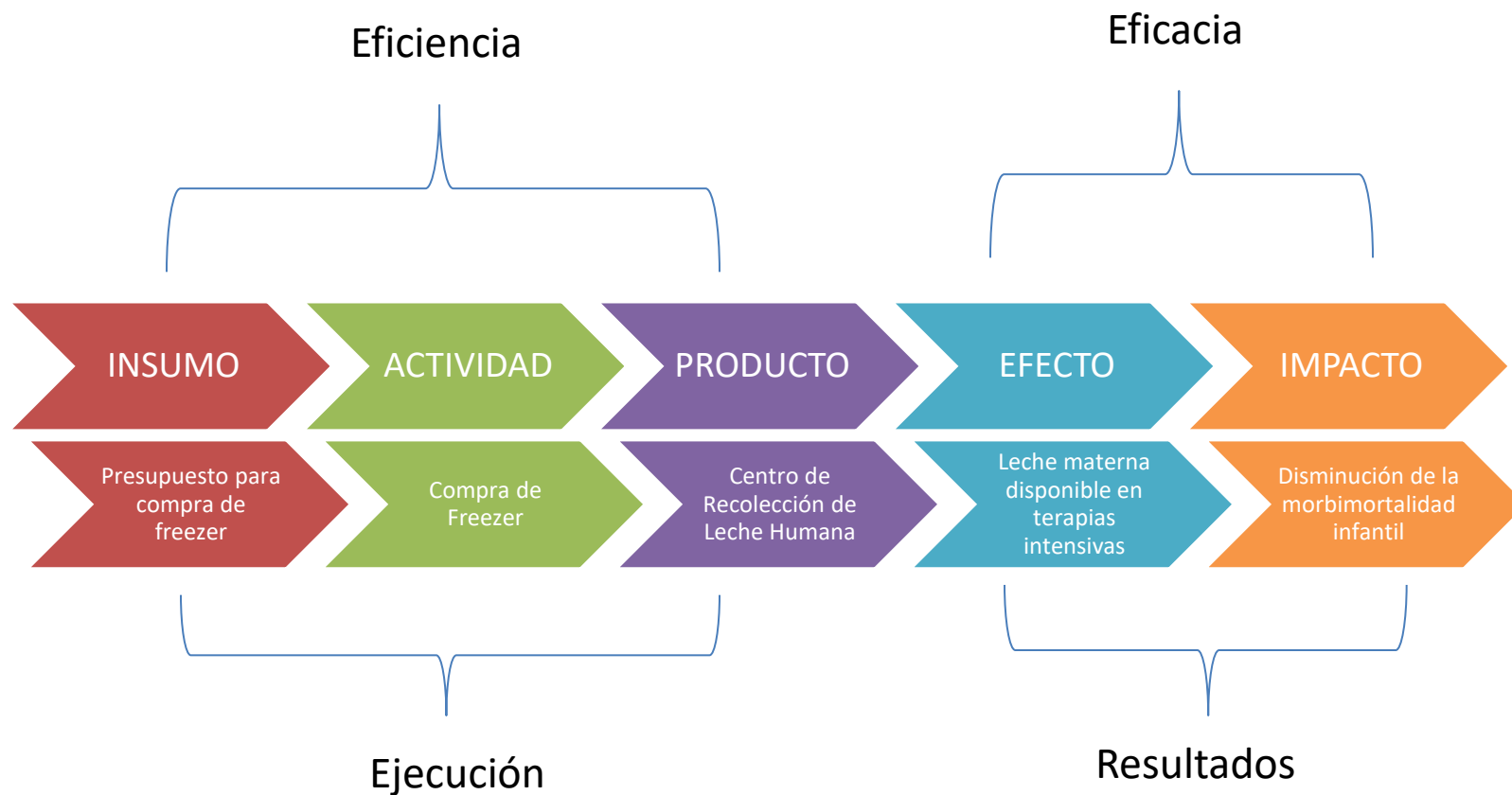
GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

# Cadena de Resultados



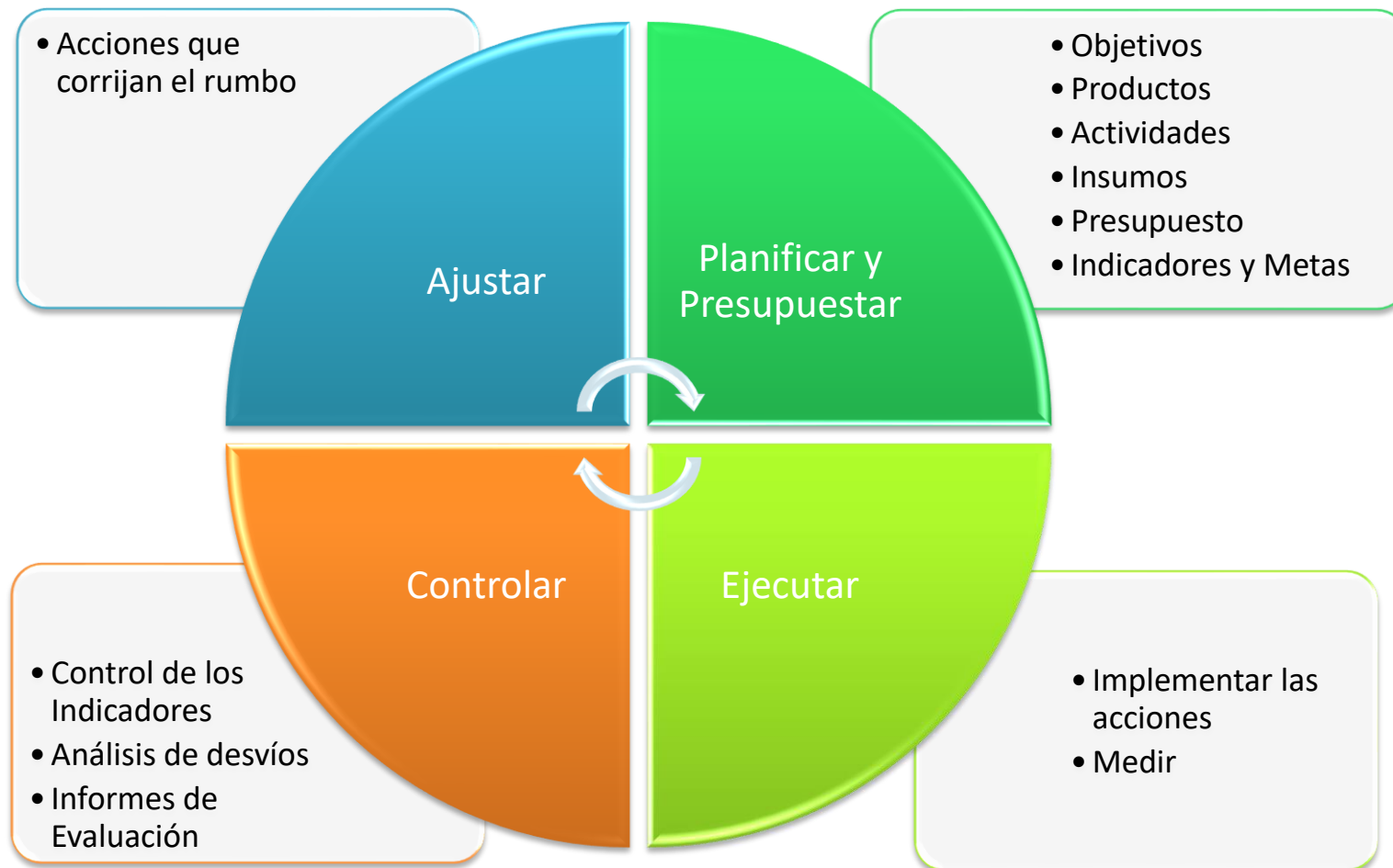
GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

# El Ciclo de Proyectos



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

# Presupuesto por Resultados

El PpR brinda información sobre:

**QUE SE PRODUCE** en los organismos públicos

**QUIEN** produce los bienes públicos

**CUANTOS BIENES** se generan

**CUANTO CUESTA** lograr dichos resultados

**QUE RESULTADOS** se planea lograr con esos bienes



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

**NEUQUÉN**  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

## VIDEO SÍNTESIS DE ROBERTO LOPEZ

Disponible en: <https://youtu.be/gF1NCl-4y3E>



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

# *Presupuesto Orientado a Resultados en Neuquén*



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE  
ECONOMÍA E  
INFRAESTRUCTURA

# Evolución de la GpR en la Provincia



# PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DEL PRESUPUESTO ORIENTADO A RESULTADOS

El Programa se incorporó al anexo de presupuesto 2018 y se propone fortalecer las capacidades del estado provincial aportando una mirada integradora que articula:

- Planificación Operativa,
- Presupuesto por Resultados,
- Monitoreo y evaluación

**Para poder determinar el impacto de las políticas públicas, y de esta manera eficientizar el gasto público provincial.**

Resalta la importancia de **comunicar** los resultados a la ciudadanía.



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS



# COMPONENTES: Líneas de Acción del programa

Implementar un Plan  
de Capacitaciones

Realizar la Planificación  
Operativa y  
Presupuestación  
orientada a Resultados

Realizar el Monitoreo y  
la Evaluación de  
Programas

Implementar una  
Estrategia de  
Comunicación y  
difusión

Implementar Estrategia  
de articulación del  
Sistema de  
Administración  
Financiera



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

# HERRAMIENTAS DEL PROGRAMA



Guía de Formulación (Planificación Operativa)

Formularios de Presupuestación por Resultados

Informes de Monitoreo y la Evaluación de Programas  
(Tablero de control PECAS e Indicadores)

Reuniones de Monitoreo en las que se articulan áreas (actas)

Capacitaciones y Asistencias Técnicas



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

# CALENDARIO ANUAL

## Planificación y Presupuestación

Capacitación en herramientas de Programas por Resultados		Inicio de Formulación: Planificación Operativa		Formulación: Presupuestación	Presentación del Presupuesto a la Legislatura	
FEBRERO		ABRIL	JUNIO	AGOSTO	OCTUBRE	DICIEMBRE
ENERO	MARZO	MAYO	JULIO	SEPTIEMBRE	NOVIEMBRE	
Monitoreo 4º Trimestre (año anterior)		Monitoreo 1º Trimestre		Monitoreo 2º Trimestre	Monitoreo 3º Trimestre	

## Seguimiento y Monitoreo



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

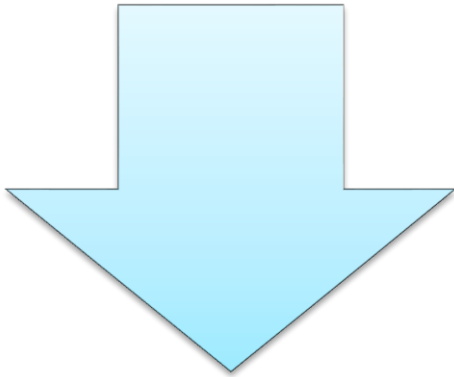
# *Indicadores*



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE  
ECONOMÍA E  
INFRAESTRUCTURA

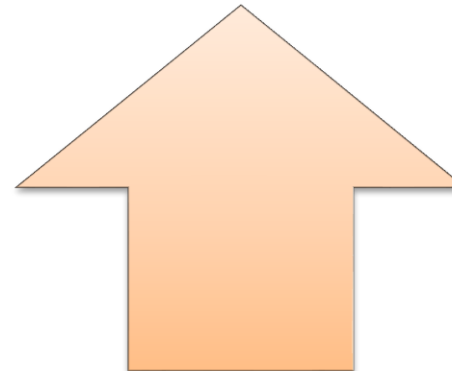
# CONCEPTOS CLAVES DE INDICADORES



Los **indicadores** son instrumentos de medida , expresiones numéricas o datos de hechos sociales relacionados con dos o más variables.



Las **variables** son características que cambian con el tiempo y/o en los distintos individuos.



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

# LA CADENA DE OBJETIVOS Y LA CADENA DE INDICADORES

APLICADO AL PROGRAMA PROVINCIAL DE LA RED DE LECHE HUMANA (BLH)



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

# ***La importancia de la articulación de los Sistemas de la Administración Financiera***



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE  
ECONOMÍA E  
INFRAESTRUCTURA

# GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICA:

## Sistema Integrado de Administración Financiera: Ley 2141



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS



# **PRESENTACIÓN DE CASO:**

## **MINISTERIO DE TURISMO**

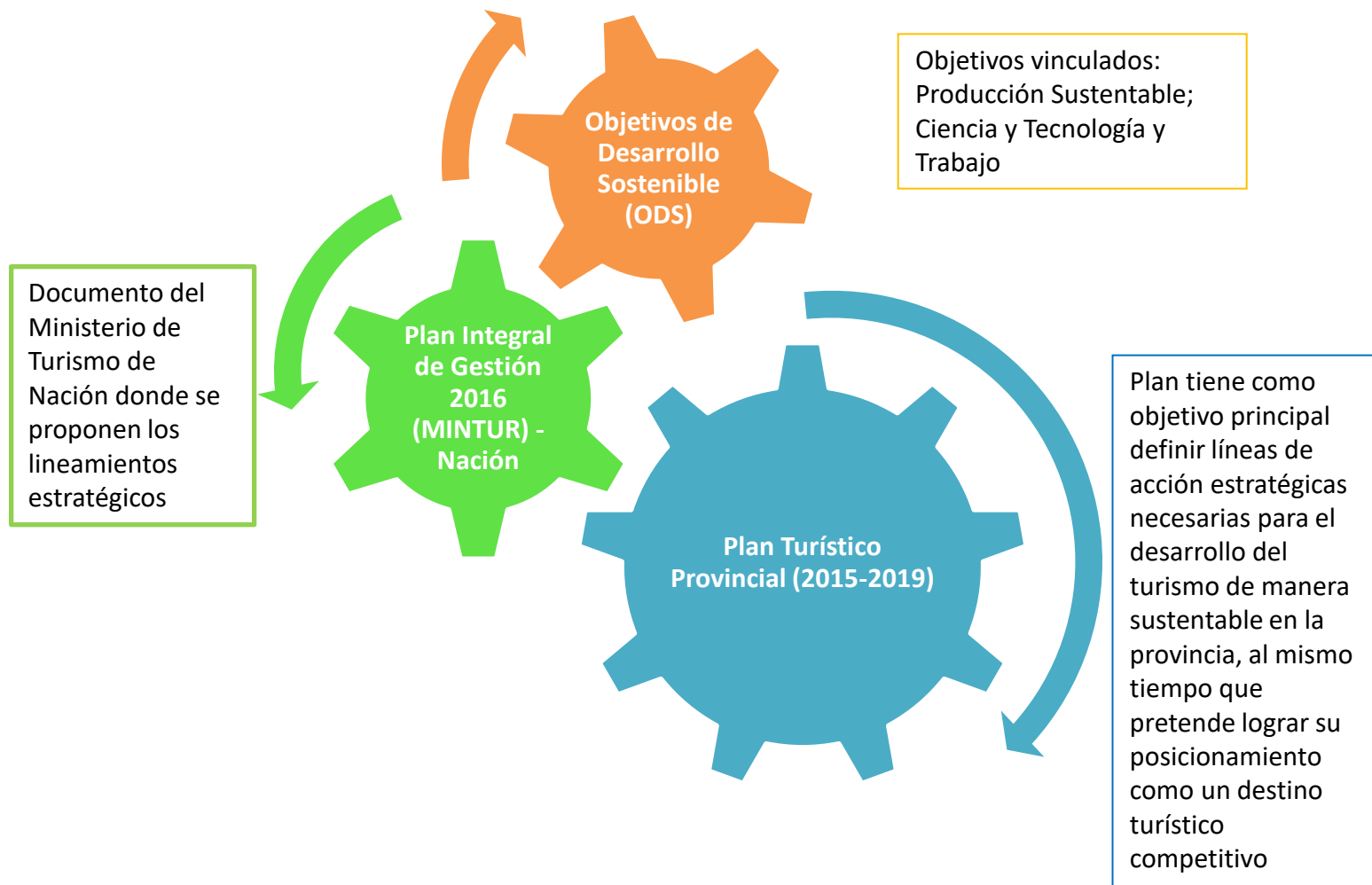
### **Planificación Estratégica y Sectorial**



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE  
ECONOMÍA E  
INFRAESTRUCTURA

# PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SECTORIAL



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

# Programas por Resultados del Ministerio de Turismo

PGR31- MARKETING TURISTICO

PRG32- FISCALIZACIÓN Y  
HABILITACIONES TURÍSTICAS

PGR33- DESARROLLO ESTRATÉGICO  
DE PRODUCTOS TURÍSTICOS

PRG34- INVERSIONES TURÍSTICAS  
PÚBLICAS

PRG35- FORMACIÓN Y CALIDAD  
TURÍSTICA



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

# **PRESENTACIÓN DE CASO:**

## **MINISTERIO DE CIUDADANÍA**

### **PROGRAMA RIESGO VOLCANICO**

Comunicación y Difusión  
(folletería y videos comunicacionales)



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE  
ECONOMÍA E  
INFRAESTRUCTURA



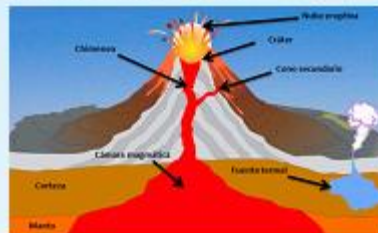
## RIESGO VOLCÁNICO Y PROTECCIÓN CIUDADANA



**NEUQUÉN**  
PROVINCIA

**JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS**

### ¿Qué es un volcán?



Es una fractura en la superficie de la tierra a través de la cual sube el magma: roca fundida en forma de lava, cenizas y gases provenientes del interior de la tierra.

El ascenso del magma ocurre en episodios de actividad violenta, llamados erupciones.

Se considera que un volcán está activo cuando presenta signos como desgasificación, sismicidad o deformación de la superficie; o bien ha tenido al menos una erupción en los últimos 10 mil años.

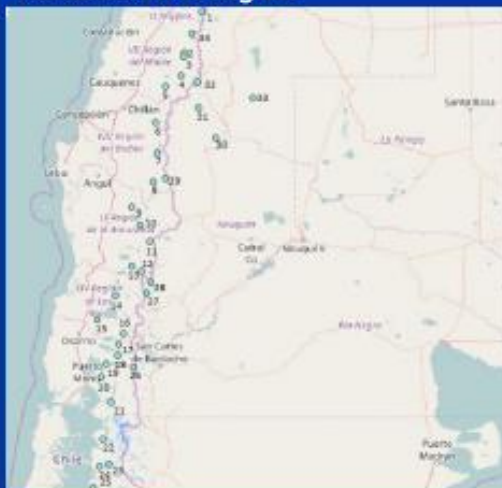
### Peligros volcánicos

Son un conjunto de eventos generados por el volcán durante una erupción que pueden provocar daños a las personas, bienes y/o ambiente.



La mayoría de los peligros volcánicos están relacionados con las erupciones. Sin embargo, algunos de ellos pueden ocurrir incluso sin una erupción, como las lavas y los flujos de cenizas.

### Volcanes en la región



#### En Chile:

- 1• Tinguiririca
- 2• Descabezado Grande
- 3• Quizapú
- 4• San Pedro de Tatara
- 5• Nevado de Longavi
- 6• Nevado del Chillán
- 7• Antuco
- 8• Callaqui
- 9• Longuimay - Tolhuaca
- 10• Llaima
- 11• Solipulli
- 12• Quetrupillán
- 13• Villarrica
- 14• Mocho Choshuenco
- 15• Carrán - Los Venados
- 16• Puyehue - Cordon Caulle
- 17• Antillanca - Casablanca
- 18• Puntlagudo
- 19• Osorno
- 20• Calbuco

#### En Río Negro:

- 21• Yagui - Hornopirén
- 22• Huequi
- 23• Michimahuida
- 24• Chaitén
- 25• Corcovado Yanteles

#### En Neuquén:

- 26• Tronador
- 27• Huanquihue
- 28• Lanín
- 29• Copahue
- 30• Tromén
- 31• Domuyo
- 32• Laguna del Maule, La Fea y La Negra

#### En Mendoza:

- 33• Payún Matrú
- 34• Planchón Peteroa



**GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN**

**MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA**

**NEUQUÉN**  
PROVINCIA

**JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS**

# **PRESENTACIÓN DE CASO:**

## **MINISTERIO DE PRODUCCIÓN**

### **PROGRAMA PRODA**

- TABLERO DE CONTROL
- ESTRATEGIA COMUNICACIONAL (Prensa Institucional)



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE  
ECONOMÍA E  
INFRAESTRUCTURA





## Lanza capacitaciones para realizar huertas caseras

04/05/2018

Desde el próximo lunes 7 de mayo hasta el 25 de junio se desarrollarán diversos cursos y talleres abiertos a la comunidad en las huertas del PRODA. Todos los talleres son abiertos, gratuitos y no requieren inscripción previa.



## Venta de garaje con productos de agricultura urbana

18/04/2018

Se ofrecerán distintas especies de zapallo como coquena, cabuto, criollo y anquito para que las familias puedan adquirir el principal ingrediente para elaborar los tradicionales locros de mayo.



## Destacan el avance de la agricultura urbana

06/04/2018

Comenzó la feria de plantines orgánicos en el centro de la ciudad de Neuquén, donde participan unos 50 agricultores urbanos. La meta es vender 20.000 plantines e incentivar a las familias neuquinas a cultivar alimentos saludables y nutritivos durante todo el año.



## Gutiérrez inauguró una huerta protegida en el club San Cayetano de Neuquén capital

21/03/2018

Forma parte del Programa de Desarrollo Agroalimentario (Proda) que se desarrolla en toda la provincia.



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS

# Gracias por su atención



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

MINISTERIO DE ECONOMÍA  
E INFRAESTRUCTURA

**NEUQUÉN**  
PROVINCIA

**JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS**