



GOBIERNO
DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUÉN

CONTADURÍA GENERAL
DE LA PROVINCIA

NEUQUÉN
PROVINCIA

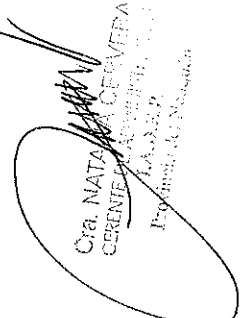
JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Este documento fue recibido en formato digital y es copia fiel de su original en papel, se deja constancia que es producido y firmado a los efectos de ser incluido en el EE de la CGI 2020, según lo establecido en el Apartado II c) del Anexo I de la Disposición DI-2021-5-E-NEU-CGP#MEI referida a la Cuenta General de Inversión Digital.

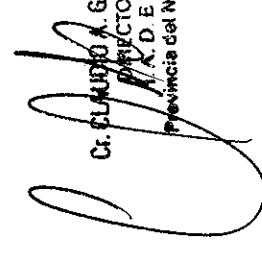
**INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO**
ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL
Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020
(Expresado en pesos)

		31.12.2020	Al 31.12.2019			31.12.2020	Al 31.12.2019
ACTIVO				PASIVO			
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Caja y Bancos	Nota A.1.3.1 y B.1.	23.885.582,89	77.635.209,28	Deudas Comerciales	Nota A.1.3.7 y B.7.	113.424,27	285.910,40
Inversiones	Nota A.1.3.2 y B.2.	0,00	0,00	Deudas Financieras	Nota A.1.3.7 y B.8.	714.274,12	301.274,12
Créditos	Nota A.1.3.3. - A.1.3.3.a B.3.	137.832.820,47	147.225.998,68	Deudas Laborales	Nota A.1.3.7 y B.9.	6.601.335,75	5.440.742,33
Total del Activo Corriente		161.618.403,46	224.862.207,96	Deudas Fiscales	Nota A.1.3.7 y B.10	873.853,57	719.441,76
				Otras Deudas Corrientes	Nota A.1.3.7 y B.11	1.281.489,82	1.278.283,72
				Total del Pasivo Corriente		9.584.377,53	8.005.662,33
ACTIVO NO CORRIENTE				PASIVO NO CORRIENTE			
Créditos	Nota A.1.3.3. - A.1.3.3.a y B.4.	1.038.670.206,11	945.712.253,76	Otras Deudas No Corrientes	Nota A.1.3.7 y B.12	340.333.664,23	340.333.664,23
Otros Créditos				Total del Pasivo No Corriente		340.333.664,23	340.333.664,23
Bienes de Uso	A.1.3.5 y Anexo I	3.329.105,53	3.025.271,53				
Bienes Intangibles	A.1.3.5 y Anexo II	397.076,20	397.076,20				
Bienes Tomados en defensa del crédito	Nota A.1.3.4	19.295.678,82	19.295.678,82				
Total del Activo No Corriente		1.061.692.066,66	968.430.280,31	TOTAL DEL PASIVO		349.318.041,76	348.339.315,56
TOTAL ACTIVO		1.223.210.470,12	1.193.292.488,27	PATRIMONIO NETO (si estado correspondiente)		873.292.428,45	844.953.171,71
				TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO NETO		1.223.210.471,21	1.193.292.488,27

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.
Neuquén, 30 de Marzo de 2021 -



Dra. NATALIA CERVIÑA
 C.E.N.T.E.
 Provincia del Neuquén



Cr. CLAUDIO A. GARBAJÓN
 DIRECTOR
 A.A.D.E.P.
 Provincia del Neuquén

**INSTITUTO AUTARQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO
Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020
(Expresado en pesos)**



Concepto	Aportes			(Déficit) Superávit Acumulados	Total	
	Regalias	Del Tesoro	Otros Conceptos		Patrimonio Neto al 31.12.2020	Patrimonio Neto al 31.12.2019
Saldo al Inicio del Ejercicio	501.115.530,45	0,00	282.947.170,56	50.890.470,700	844.953.171,71	789.369.000,62
Modificaciones del Saldo al Inicio (Nota A.1.3.8)				1.477.430,46	1.477.430,46	627.643,12
Saldo modificado al Inicio del Ejercicio	501.115.530,45		282.947.170,56	62.367.901,16	846.430.602,17	789.996.643,74
Capitalización Ley 2.247, art. 14, inc. b)	40.000.000,000				40.000.000,00	40.000.000,00
Superávit del Periodo				(13.138.172,72)	(13.138.172,72)	44.717.057,12
Saldo al cierre del ejercicio	541.115.530,45	0,00	282.947.170,56	49.229.728,44	873.292.429,45	874.713.700,86

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.
Neuquén, 30 de Marzo de 2021.-

Ct. CARMEN A. GARRATÓN
DIRECTORA
D. F. D. E.
Provincia del Neuquén

Ct. N. GARCÍA CERVERA
PRESIDENTE DEL INSTITUTO
E. A. D. P.
Provincia de Neuquén

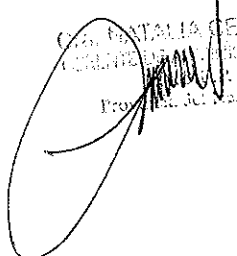
**INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS**
Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020
(Expresado en pesos)

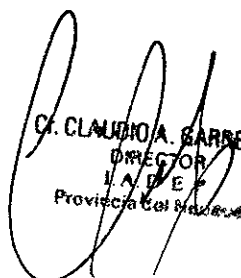


	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019
Resultados Ordinarios		
Ingresos Ordinarios	-	-
Gastos de Funcionamiento	(94.345.117,86)	(78.099.948,25)
Gastos Generales de Administración (Anexo III)	(94.345.117,86)	(78.099.948,25)
Otros Ingresos y Egresos	(13.602.407,20)	(14.188.419,94)
Rdo. Por Refinanciación y/o Cancelaciones	-	3.441,10
Subsidios de tasa	(10.220.390,88)	(3.875.050,00)
Subsidio Leyes 2768 - 2482-Asist Microcredito	(3.199.427,70)	(28.508.856,85)
Gastos Mantenimiento y Recupero Activos	(1.464.486,55)	(2.543.788,65)
Recupero de Incobrables	892.307,88	20.520.314,21
Dtos. Gtos. De Gestión	389.590,05	87.378,00
Recupero gastos	-	128.142,25
Resultados Financieros y por Tenencia	94.809.352,34	137.005.425,31
Resultados Financieros- Intereses devengados Créditos	69.559.058,25	100.937.391,07
Resultados Financieros (Anexo III)	(732.058,06)	(450.465,48)
Resultado Diferencia Cotizacion Moneda extranjera (Nota A.1.3.3)	25.982.352,15	36.518.499,72
Total Resultado Ordinario del Período	(13.138.172,72)	44.717.057,12
Resultados Extraordinarios	-	-
SUPERAVIT(DEFICIT) DEL PERIODO	(13.138.172,72)	44.717.057,12

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.

Neuquén, 30 de Marzo de 2021.-


NATALIA CERVERA
CONTADOR EN EJERCICIO
Prov. de Neuquén


C. CLAUDIO A. BARBETÓN
DIRECTOR
I.A.D.E.P.
Provincia del Neuquén

**INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO**
ANEXO DE GASTOS
Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del
2020
(Expresado en pesos)



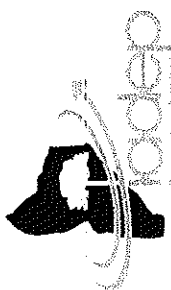
ANEXO III				Al 31.12.2020	Al 31.12.2019
Detalle	Administración	Comercialización	Financieros		
Sueldos y Cargas Sociales	83.647.532,82	-	-	83.647.532,82	68.238.225,01
Gastos Varios de Personal	729.445,33	-	-	729.445,33	887.197,11
Papelería y Útiles de Oficina	59.805,21	-	-	59.805,21	190.104,01
Refrigerio	97.350,33	-	-	97.350,33	284.778,78
Cortesía y Homenaje	0,00	-	-	0,00	0,00
Servicios Contratados	1.244.042,19	-	-	1.244.042,19	1.157.318,50
Servicios Públicos	991.337,19	-	-	991.337,19	702.502,57
Correspondencia y Franqueo	16.365,31	-	-	16.365,31	163.377,22
Honorarios y Retribuciones a Terceros	47.665,00	-	-	47.665,00	106.283,62
Gastos de Gestión, Eval. y Seg. de Proyectos	392.489,25	-	-	392.489,25	332.648,05
Gastos Mantenimiento y Recupero Activos	-	1.464.486,55	-	1.464.486,55	2.543.788,65
Seguros	67.860,13	-	-	67.860,13	46.508,95
Comisiones y Gastos Bancarios	-	-	732.058,06	732.058,06	450.465,48
Alquileres y Expensas	6.179.741,04	-	-	6.179.741,04	4.758.715,85
Gastos por Viáticos y Movilidad	348.834,26	-	-	348.834,26	816.593,71
Combustible Directores	0,00	-	-	0,00	0,00
Gastos por Gestión Judicial	226.914,66	-	-	226.914,66	108.537,01
Gastos Varios	67.775,03	-	-	67.775,03	62.044,76
Repuestos y Reparaciones Varias	112.953,76	-	-	112.953,76	128.974,35
Diseño, Imagen y Proyectos Institucionales	100.000,00	-	-	100.000,00	103.000,00
Sellados y Patentes	15.006,35	-	-	15.006,35	13.138,75
Total	94.345.117,86	1.464.486,55	732.058,06	96.541.662,47	81.094.202,38

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.

Neuquén, 30 de Marzo de 2021.-

[Firma]
C.A. NATALIA CERVERA
GOBERNADORA
PROVINCIA DE NEUQUÉN

[Firma]
C. CLAUDIO A. BARRETÓN
DIRECTOR
I.A. D.E.P.
Provincia de Neuquén



**INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
ANEXO DE BIENES DE USO**
Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020
(Expresado en pesos)

ANEXO I

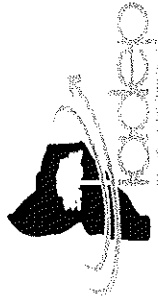
Concepto	Saldos al comienzo del ejercicio	Aumentos	Disminuciones por ventas bajas	Saldos al cierre del ejercicio 2020	Saldos al cierre del ejercicio 2019
Eq. de Computación	1.360.524,870	189.740,00	-	1.550.264,87	1.360.524,87
Muebles y Útiles	702.184,680	64.594,00	-	766.778,68	702.184,68
Instalaciones	494.096,490	49.500,00	-	543.596,49	494.096,49
Rodados	210.686,97	-	-	210.686,97	210.686,97
Mejora s/ inmueble tercero	257.778,52	-	-	257.778,52	257.778,52
Total	3.025.271,53	303.834,00	-	3.329.105,53	3.025.271,53

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.
Neuquén, 30 de Marzo de 2021.-

C. NATALIA GARRERA
DIRECTORA GENERAL
INSTITUTO AUTÁRQUICO DE DESARROLLO PRODUCTIVO

C. CUAUDIO A. GARRA
DIRECTOR
INSTITUTO AUTÁRQUICO DE DESARROLLO PRODUCTIVO

**INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
ANEXO BIENES INTANGIBLES**
Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020
(Expresado en pesos)



ANEXO II

Concepto	Saldos al comienzo del ejercicio	Aumentos	Disminuciones por ventas bajas	Saldos al cierre del ejercicio
Licencia Software	397.076,20	-	-	397.076,20
Total	397.076,20	-	-	397.076,20

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.
Neuquén, 30 de Marzo de 2021.-

(Firma)
C. NATALIA...
C. GABRIELA...
C. JUAN...
C. JUAN...
C. JUAN...

(Firma)
C. CLAUDIA A. GARZÓN
DIRECTOR
INSTITUTO AUTÁRQUICO DE DESARROLLO PRODUCTIVO
Neuquén, 30 de Marzo de 2021.-

**INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020

(Expresado en pesos)

A. Base de Confección de los Estados Contables

A.1. Normas Contables Aplicadas

A.1.1. Exposición

Los Estados Contables del Instituto Autárquico de Desarrollo Productivo se han confeccionado de acuerdo a criterios contables de aceptación general, y la normativa que específicamente alude, para Entes Autárquicos, la Ley Provincial de Administración Financiera y Control N° 2141.

A.1.2. Consideración de los efectos de la inflación

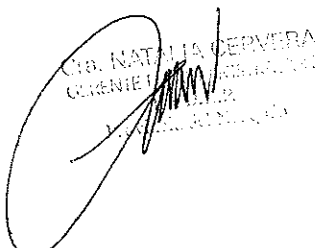
Los Estados Contables con sus notas y anexos han sido preparados en moneda nominal, no reconociendo en forma integral los efectos de la inflación.

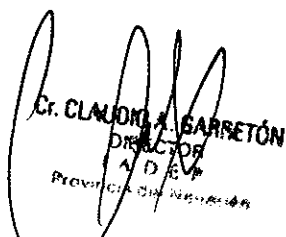
No se presenta:

- Estado de Flujo de Efectivo

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.

Neuquén, 30 de Marzo de 2021.-


Cto. NATALIA CERVERA
CONTADOR EN JEFE
INSTITUTO AUTÁRQUICO DE DESARROLLO PRODUCTIVO


Cr. CLAUDIA A. BARRETÓN
DIRECTOR
A.D.E.P.
Provincia de Neuquén

INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020

(Expresado en pesos)

A.1.3. Principales Criterios de Valuación

Los principales criterios de valuación utilizados en la preparación de los Estados Contables son:

A.1.3.1. Caja y Bancos

Han sido valuados a su valor nominal a la fecha de cierre del ejercicio.

La existencia en moneda extranjera ha sido valuada al tipo de cambio comprador a la fecha de Cierre de los Estados Contables. Tipo de cambio al 31/12/2019: 83.25\$

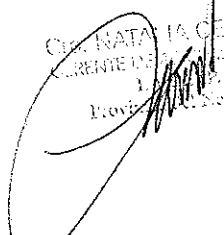
Cantidad de Dólares: 98.670,66 x 83.25.

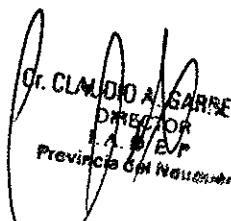
A.1.3.2. Inversiones

No se registraron inversiones en el Ejercicio 2020

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.

Neuquén, 30 de Marzo de 2021.-


Dra. NATALIA CERVETTI
DIRECTORA GENERAL
I. A. D. E. P.
Provincia del Neuquén


Dr. CLAUDIO A. GARRETÓN
DIRECTOR
I. A. D. E. P.
Provincia del Neuquén

INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020

(Expresado en pesos)

A.1.3.3. Créditos

Se valúan a su valor nominal, más intereses a cobrar devengados hasta la fecha de cierre del ejercicio, en el caso que corresponda.

Respecto a los créditos con repago en pesos equivalentes a los dólares prestados, se valúan tomando el tipo de cambio pactado entre las partes: Tipo de cambio vendedor – Personas del BNA del día anterior a la consolidación de deuda al 31/12/2019 - \$89,00 por dólar

Las diferencias de cambio puestas en evidencia por las conversiones de mediciones en Monedas extranjeras se tratarán como Resultados Financieros.

A.1.3.3.a

Los saldos de créditos se encuentran regularizados por Previsiones de incobrabilidad, a fin de exponer un saldo real estimado de cobro.

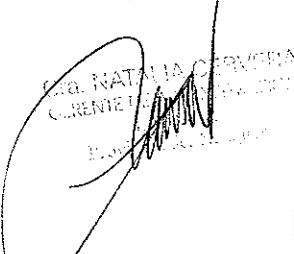
La previsión por deudores incobrables consiste en una estimación contable del monto de presuntas incobrabilidades de créditos. Tiene por objeto reflejar un hecho económico incierto al cierre de cada ejercicio para cubrir un riesgo que puede llegar o no a ocurrir. Se refiere a una real y elevada dificultad de cobro de un crédito.

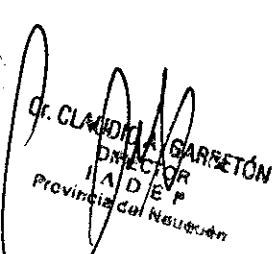
No obstante, el hecho de que un crédito se encuentre provisionado como incobrable, no significa que efectivamente el mismo sea declarado como tal.

La declaración de incobrabilidad es un acto administrativo, que implica que se han realizado y agotado todas las acciones tendientes al recupero del crédito (administrativas, extrajudiciales y

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.

Neuquén, 30 de Marzo de 2021.-


Dra. NATALIA CERVIERA
CONTADOR EN JEFE
INSTITUTO AUTÁRQUICO DE DESARROLLO PRODUCTIVO


Dr. CLAUDIO GARSETÓN
DIRECTOR
IADEP
Provincia del Neuquén

INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020

(Expresado en pesos)

judiciales), no pudiéndose hacer efectivo su cobro, por lo que previo al informe debidamente fundado de Fiscalía de Estado, el Directorio los declara como tal.

Esto no implica renunciar al derecho de cobro, ni invalida su exigibilidad en el supuesto de que el IADEP pudiera percibir todo o parte del crédito.

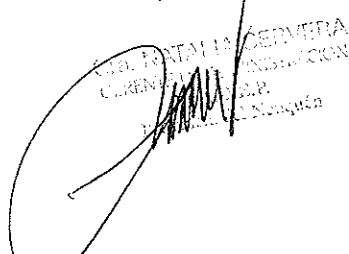
Los montos que expresan los estados contables en concepto de Previsión para deudores incobrables, resultan de partir del saldo de previsiones constituidas en ejercicios anteriores, y las variaciones que en cada ejercicio contable ocurren con motivo de la cancelación, refinanciación, recupero o la declaración de incobrabilidad definitiva de un crédito.

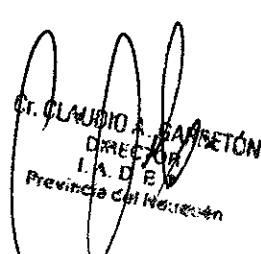
A.1.3.3.b

La baja en el monto de los intereses registrados en el periodo bajo la modalidad Sistema Americano, se debe en parte a la política monetaria establecida por el BCRA con una baja sostenida en la TNA, que en promedio comparada con el periodo anterior 2019; registra una baja de 22,22%.

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.

Neuquén, 30 de Marzo de 2021.-

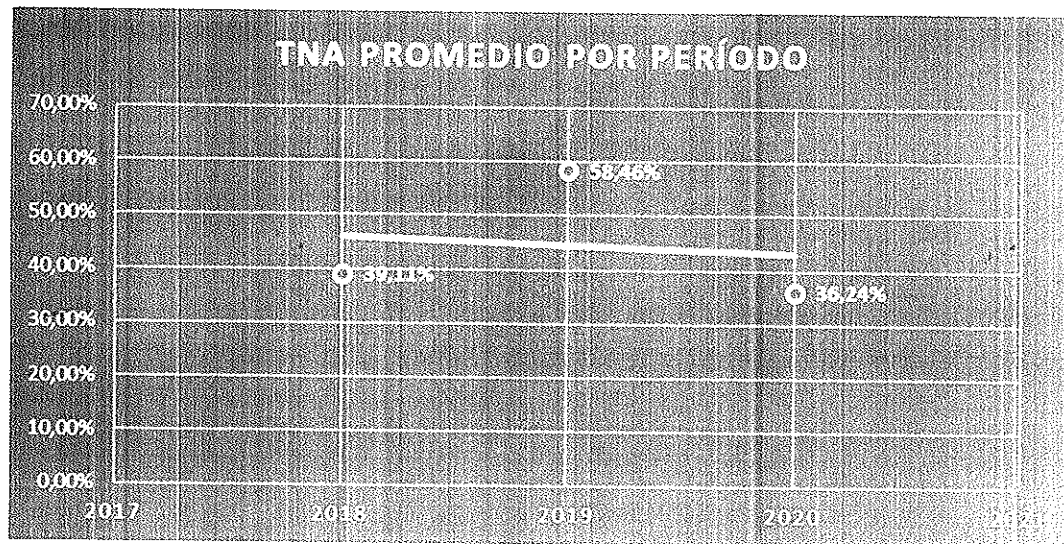

C. FONTANA
CERMIER
FUNDACION
CERMIER
Neuquén


C. CLAUDIO A. GARRETÓN
DIRECTOR
I.A.D.E.P.
Provincia del Neuquén

INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020

(Expresado en pesos)



Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.

Neuquén, 30 de Marzo de 2021.-

[Firma]
C. NATALIA C. CARRERA
DIRECTORA GENERAL
I. A. D. E. P.
Provincia del Neuquén

[Firma]
C. CLAUDIO A. GARRETÓN
DIRECTOR
I. A. D. E. P.
Provincia del Neuquén

INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020

(Expresado en pesos)

A.1.3.4 Bienes Tomados en Defensa del Crédito

Los bienes tomados en defensa del crédito son valuados al valor determinado en la subasta. Los mismos se han compensados del crédito original que mantenían las firmas con el Organismo.

A.1.3.5. Bienes de Uso – Bienes Intangibles

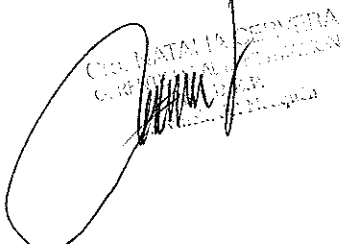
Los Bienes de Uso y Bienes Intangibles que se encontraban al inicio, fueron valuados a su valor de cierre al 31/12/2020 y las altas del ejercicio se muestran a su valor de origen.

A.1.3.6. Deudas

Fueron valuadas a su valor nominal., más intereses a pagar devengados hasta la fecha de cierre del ejercicio, en el caso que corresponda.

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.

Neuquén, 30 de Marzo de 2021.-


C/ CLAUDIA A. GARRETÓN
DIRECTOR
I. A. D. E. P.
Provincia del Neuquén

INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020

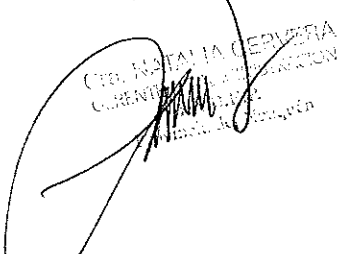
(Expresado en pesos)

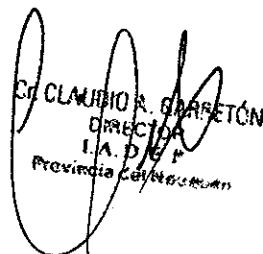
A.1.3.7. Plazo Cuadro de Deudas

A.1.3.7. Cuadro de Plazos de Deudas					
Detalle	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Sin Vto
Deudas Comerciales	\$ 113.424,27	-	-	-	
Deudas Financieras	\$ 714.274,12	-	-	-	
Deudas Laborales	\$ 6.601.124,06	-	-	-	
Deudas Fiscales	\$ 873.853,57	-	-	-	
Otras Deudas	\$ 1.281.489,82	-	-	-	\$ 340.333.664,23

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.

Neuquén, 30 de Marzo de 2021.-


Cecilia Natalia Cervera
CONTADOR PÚBLICO
Instituto de Contadores Públicos de Neuquén


Claudio A. Garsetón
DIRECTOR
I.A.D.P.
Provincia de Neuquén

INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020

(Expresado en pesos)

A.1.3.8. Modificación de saldos al Inicio del Patrimonio Neto:

COMPOSICION SALDO DE AREA

Corrección de Rdos. por Cancelaciones de Créditos	(1.166.563,98)
Corrección de Rdos. por Refinanciaciones	(303.878,60)
Corrección reimputación Contable	2.049,00
Corrección intereses años anteriores	(9.036,88)

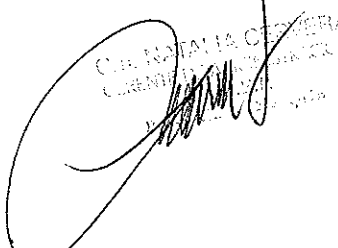
A.2. Capital

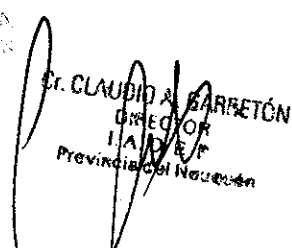
De acuerdo a la Ley N° 2247 y sus modificaciones, según texto ordenado por Resolución 680/04 de la Legislatura de la Provincia del Neuquén, los recursos del I.A.D.E.P están constituidos por:

- a) Las tenencias accionarias en las empresas titulares de centrales hidroeléctricas que a la fecha de entrada en vigencia de la Ley sean de titularidad de la Provincia del Neuquén, así como los dividendos y utilidades que produzcan. Autorízase al Poder Ejecutivo a continuar ejerciendo los derechos políticos derivados de estos activos, así como a decidir la oportunidad de su venta. En este último caso, el sesenta por ciento (60%) del producido pasará a integrar los recursos del Instituto Autárquico de Desarrollo Productivo (IADEP), y el cuarenta por ciento (40%) restante deberá ser aplicado por el Poder Ejecutivo a cancelar deuda pública más gravosa vigente en ese momento.

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.

Neuquén, 30 de Marzo de 2021.-


NATALIA CERVERA
GOBERNADORA
Provincia del Neuquén


CLAUDIA A. BARRETÓN
DIRECTORA
IADEP
Provincia del Neuquén

INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

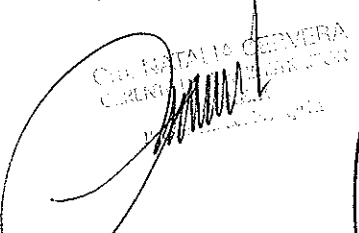
Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020

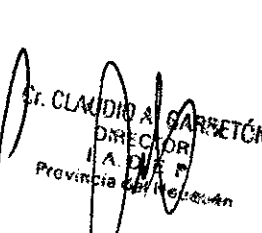
(Expresado en pesos)

- b) Hasta el tres por ciento (3%) de los recursos que se ejecuten en concepto de regalías petrolíferas y gasíferas previstas en el Presupuesto Provincial de cada año.
- c) Las asignaciones que se determinen anualmente en el Presupuesto Provincial.
- d) Las asignaciones que por leyes específicas se determinen.
- e) El recupero de los créditos otorgados por el Fondo de la Ley 1755 y por el Programa de Promoción Territorial Neuquino.
- f) Los saldos existentes provenientes del régimen de la Ley 1964 y su modificatoria Ley 2030.
- g) Todas las acreencias existentes provenientes del régimen de la Ley 1964 y sus modificatorias, a efectos de su acreditación y gestión de cobro por el mecanismo y el agente financiero que el Directorio determine.
- h) Los reembolsos de préstamos, créditos o capitales prestados u objeto de cualquier operación financiera de las que autoriza esta Ley, sus servicios de intereses, accesorios y cualquier otro producido.
- i) El producido de las colocaciones financieras que determine el Directorio respecto de los recursos del Instituto Autárquico de Desarrollo Productivo (IADEP) que permanezcan ociosos, a cuyo fin se autoriza expresamente esta operatoria.
- j) Préstamos, subsidios y donaciones de cualquier tipo y especie.

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.

Neuquén, 30 de Marzo de 2021.-


NATALIA CERVERA
CONSEJERA
IADEP


CLAUDIO A. GARRETÓN
DIRECTOR
IADEP
Provincia del Neuquén

**INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**
Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020
(Expresado en pesos)



B. Composición de los Principales Rubros

	AL 31.12.20	AL 31/12/2019
1. Caja y Bancos		
Caja Chica	8.608,75	3.102,51
BPN Cta.Cte. Ptmo. Pesos 129/1	7.778.244,28	57.848.122,52
BPN Cta.Cte. Glos. Pesos 129/2	8.366.983,20	15.359.792,87
BPN Cta.Cte. Recup. Pesos 129/3	421.466,86	188.166,77
BPN Cta Cte 129-8 - DOLARES (98.670,66 u\$s x 83,25)	8.219.772,00	5.726.688,00
Acreditaciones Pendientes	(909.492,10)	(1.490.663,39)
	<u>23.885.582,99</u>	<u>77.635.209,28</u>
2. Inversiones		
Colocaciones a Plazo Fijo BPN SA	-	-
SUSCRIPCION LETRA DEL TESORO PRICIAL	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
3. Créditos Corrientes		
Cred. Ley 2351 Cartera Transferida	727.756,90	1.110.721,10
Prev. P/Deudores Incob. Ley 2351	(727.756,90)	(1.110.721,10)
Cred. Reconv. Frutícola de los G.Valles	123,71	309,28
Cred. Promoc. Turística-Cultural	-	-
Prev. P/Ds. Incob. Reconversión	(117,71)	(294,28)
Cred. Ex Fondep	885.680,12	1.328.520,18
Prev. P/Ds. Incob. Ex FONDEP	(552.343,63)	(828.515,45)
Cred. Ley 2247 Historicas	67.755.877,17	75.887.552,40
Ley 2247 Emergencia Zona Centro Pcia de NQN	334.345,47	506.183,97
Ley 2247 Productores Integrados Sector Fruticola	41.513.785,59	56.852.332,27
Ley 2247 Agroquimicos-Sector Fruticola	4.289.900,94	-
Ley 2247 - Línea Apoyo Al Sector Productivo Exportador	2.765.308,31	16.214.587,70
Ley 2247 - Sectores: Olivícolas, frutas finas y frutos secos	-	-
Ley 2247 Emergencia Climática VLA Sectores Comercio y Turism	2.492.152,66	3.204.480,54
Ley 2247 Emergencia Climática VLA Serv. Taxis y Remises	181.241,45	216.000,00
LEY 3128 PROG COMPETITIVIDAD FRUTICOLA	339.200,00	400.000,00
LEY 3128 PROG. DIVERSIFICACION PRODUCTIVA	1.200.000,00	-
LEY 2247 DESCUBRIR	-	-
LEY 2247 EMERGENCIA COVID	17.896.922,16	-
LEY 2247 PREFINANCIACION DE LANA	1.807.449,16	-
Ley 2247 COVID Sector Turismo	632.000,00	-
Ley 2247 COVID Sector Comercio Stock	30.000,00	-
Ley 2247 COVID Sector Comercio Capital de Trabajo	141.000,00	-
Ley 2247 COVIDTransportistas	1.738.000,00	-
LEY 2620 EMPRENDEDORES DE LA ECONOMIA SOCIAL	-	-
Cred. Ley 2620	3.261.740,82	3.269.680,90
Cred. Ley 2621	2.420.426,72	1.031.850,17
Cred Ley 2763 Villa La Angostura	1.543.998,68	2.256.693,75
Ley 2872 Emergencia Caviabue-Copahue	-	75,21
Prev.P/Ds.Incobr.Leyes Especific	(18.854.277,67)	(18.964.553,70)
Cred. Camara Plottier - Senillosa	1.321,95	2.069,41
Cred. Camara Limay	-	-

Gra. NATALIA CERVERA
CEREBRO Y ENTENDIMIENTO
S.R.L.
Buenos Aires

Gra. CLAUDIO A. GARZÓN
DIRECCIÓN
I.A.D.P.
Provincia de Neuquén

**INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**
Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020
(Expresado en pesos)



Cred. Camara Centenario-V. Alegre	1.856,36	2.784,53
Cred. Camara El Chañar	1.947,20	3.145,48
Prev. P/Ds. Incob. Frutihorticultores	(2.452,71)	(3.719,27)
Cred. Ley 2338 Transportistas	881,70	1.322,54
Prev. P/Ds. Incob. Ley 2338 Transportistas	(99,84)	(149,76)
Cred. Ley 2338 Caviahue-Copahue	1.989,21	2.792,89
Prev. P/Ds. Ley 2338 Caviahue-Copahue	(555,33)	(832,99)
Cred. Ley 2365 Transportistas	-	-
Prev. P/Ds. Ley 2365 Transportistas	-	-
Cred. Ley 2385 Lineas Varias	149,75	224,63
Prev. P/Ds. Ley 2385 Lineas Varias	(149,75)	(224,63)
Cred. Ley 2400 Transportistas	7.254,83	10.882,24
Prev. P/Ds. Ley 2400 Transportistas	(3.004,14)	(4.506,22)
Cred. Corporacion Pulmari	-	-
Prev. P/Ds. Incobr. Pulmari	-	-
Cred. Ley 2369	253.571,88	444.401,66
Prev. P/Ds. Ley 2369	(232.901,04)	(388.250,96)

[Signature]
CRA. NATALIA CERVIERA
GERENTE GENERAL
I.A.D.E.P.
Provincia del Neuquén

[Signature]
Sr. CLAUDIO A. BARRETÓN
DIRECTOR
I.A.D.E.P.
Provincia del Neuquén

**INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO**
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020
(Expresado en pesos)



B. Composición de los Principales Rubros

	Al 31.12.20	Al 31.12.19
Cred. Ley 2401 Prosub	26.752,02	40.187,28
Cred. Ley 2402 Proneu	5.984,49	8.976,74
Cred. Ley 2403 Prodecor	1.525.904,22	1.525.904,22
Prev. P/Ds. Incob. Cred. Pccion.	(29.563,85)	(44.431,62)
Cred. Incentivo Ganadero	-	-
Gastos a Rendir Documentados	24.988,49	24.988,49
Otros Creditos Corrientes	228.364,54	228.364,54
Otros Creditos Iadep-Prev.	3.998.166,54	3.998.166,54
	137.632.820,47	143.228.832,14

4. Créditos No Corrientes

Cred. Ley 2351 Cartera Transferida	35.660.088,21	35.913.315,52
Prev. P/Deudores Incob. Ley 2351	(35.660.088,21)	(35.913.315,52)
Cred. Recon. Frutícola de los G. Valles	6.061,90	5.876,33
Cred. Promoc. Turística-Cultural	-	-
Prev. P/Ds. Incob. Reversión	(5.767,90)	(5.591,33)
Cred. Ex Fondep	43.398.325,96	42.955.485,90
Prev. P/Ds. Incob. Ex FONDEP	(27.064.837,93)	(26.788.666,11)
Cred. Ley 2247 varias	905.846.812,32	923.577.808,68
Ley 2247 Emergencia Zona Centro Pcia NQN NC	780.139,43	1.181.095,93
Ley 2247 Prod. Integrados Sector Frut. NC	33.965.824,57	-
Ley 2247 Agroquímicos Sector Frut. NC	17.159.603,78	19.969.025,00
Ley 2247 - Línea apoyo Al Sector Prod. Exportador NC	2.262.524,99	4.053.646,93
Ley 2247 Sectores: Olivícolas, frutas finas y frutos secos NC	-	-
Ley 2247 Emergencia Climática VLA Sect. Comercio y Turism NC	9.968.610,64	12.817.922,16
Ley 2247 Emergencia Climática VLA Serv. Taxis y Remises NC	724.965,81	864.000,00
LEY 2247 - INDUSTRIAS CULTURALES NC	19.928.311,28	-
LEY 3128 PROG COMPETITIVIDAD FRUTICOLA NC	3.052.800,00	1.600.000,00
LEY 3128 PROG. DIVERSIFICACION PRODUCTIVA NC	4.800.000,00	-
LEY 2247 - DESCUBRIR NC	1.997.498,14	400.000,00
LEY 2247 EMERGENCIA COVID NC	41.759.485,05	-
LEY 2247 PREFINANCIAMIENTO DE LANA NC	451.862,29	-
LEY 2247 COVID SECTOR TURISMO	2.528.000,00	-
LEY 2247 COVID S.COMERCIO STOCK NC	70.000,00	-
LEY 2247 COVID S.COMERCIO CAPITAL TRABAJO NC	329.000,00	-
LEY 2247 COVID SECTOR TRANSPORTISTAS	6.952.000,00	-
LEY 2620 EMPRENDEDORES ECONOMIA SOCIAL	-	-
Cred. Ley 2620	9.896.942,47	7.740.975,44
Cred. Ley 2621	7.261.280,16	2.407.650,38
Cred Ley 2763 Villa La Angostura	4.631.996,05	6.770.081,25
Ley 2872 Emergencia Cavihuc-Copahue	-	1.429,07
Prev. Ds/Incob. Leyes Especificas	(80.837.222,41)	(80.977.209,23)
Cred. Camara Plottier - Senillosa	64.775,58	66.910,94
Cred. Camara Limay	-	-
Cred. Camara Centenario-V. Alegre	90.961,46	90.033,29
Cred. Camara El Chañar	95.412,70	101.703,86
Prev. P/Ds. Incob. Fruticultores	(120.182,55)	(120.256,33)
Cred. Ley 2338 Transportistas	43.203,07	42.762,23
Prev. P/Ds. Incob. Ley 2338 Transportistas	(4.892,31)	(4.842,39)

DR. NATALIA CERVERA
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN
Provincia de Neuquén

C. CLAUDIO A. BARRETÓN
DIRECTOR
I.A.D.E.P.
Provincia de Neuquén

**INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**
Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020
(Expresado en pesos)



Cred. Ley 2338 Caviahue-Copahue	97.471,44	90.303,37
Prev. P/Ds. Ley 2338 Caviahue-Copahue	(27.211,10)	(26.933,44)
Cred. Ley 2385 Lineas Varias	7.337,90	7.263,02
Prev. P/Ds. Ley 2385 Lineas Varias	(7.337,90)	(7.263,02)
Cred. Ley 2400 Transportistas	475.141,16	471.513,75
Prev. P/Ds. Ley 2400 Transportistas	(266.857,60)	(265.355,52)
Cred. Corporación Pulmari	673.954,60	612.610,92
Prev. P/Ds Incobr. Pulmari	(612.610,92)	(612.610,92)

[Signature]
C.R. NATALIA CERVERA
GERENTE ADMINISTRATIVO
I.A.D.P.
Provincia del Neuquén

[Signature]
C.R. CLAUDIO A. GARRETÓN
DIRECTOR
I.A.D.P.
Provincia del Neuquén

INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020
(Expresado en pesos)



B. Composición de los Principales Rubros	Al 31.12.20	Al 31.12.19
4. Créditos No Corrientes		
Cred. Ley 2369	8.198.823,85	8.443.631,55
Prev. P/Ds. Ley 2369	(7.530.466,91)	(7.376.768,33)
Cred. Ley 2401 Prosub	1.310.848,90	1.299.388,56
Cred. Ley 2402 Proneu	293.240,07	290.247,82
Prev. P/Ds. Incob. Cred. Pccion.	(1.448.628,46)	(1.436.622,53)
Cred. Ley 2442 Carpocapsa	108.036,12	108.036,12
Intereses a cobrar	26.966.147,03	26.966.147,03
Cred. Prodecor	398.823,38	398.823,38
Cred. Hacienda por otros Conceptos	1.038.670.206,11	945.712.253,76
5. Otros Créditos		
Anticipo a Proveedores	-	-
6. Bienes tomados en defensa del crédito	19.295.678,82	19.295.678,82
	19.295.678,82	19.295.678,82
7. Deudas Comerciales Corrientes		
Proveedores de Bienes y Servicios	113.424,27	265.910,40
	113.424,27	265.910,40
8. Deudas Financieras Corrientes		
Créditos y Subsidios Liquidados	714.274,12	301.274,12
	714.274,12	301.274,12
9. Deudas Laborales		
Sueldos y jornales a pagar	4.245.371,71	3.214.679,33
ART a pagar	119.854,03	113.378,00
Seguro de vida a pagar	761,20	439,92
ISSN Aportes Jubil.a pagar	769.414,32	727.836,06
ISSN Aportes Asist.a pagar	273.018,00	258.264,41
ISSN Contrib. Jubil.a pagar	769.414,87	727.836,53
ISSN Contrib. Asist.a pagar	372.297,31	352.178,71
Oficios Judiciales	45.905,26	37.814,39
Cuota Sindical	5.299,01	8.314,94
	6.601.335,75	5.440.742,33

Cra. NATALIA CERVERA
CERENIA DE MARCON
Provincia del Neuquén

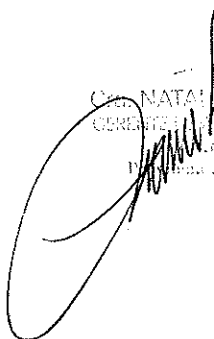
J. CLAUDION GARNETÓN
DIRECTOR
I.A.D.E.P.
Provincia del Neuquén

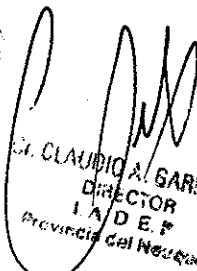
INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020
(Expresado en pesos)



B. Composición de los Principales Rubros

	<u>Al 31.12.20</u>	<u>Al 31.12.19</u>
10. Deudas Fiscales		
Ret. de Imp. Gcias. Y Ret. Imp. I. B. a Pagar	873.853,57	719.441,76
	<u>873.853,57</u>	<u>327.902,68</u>
11. Otras Deudas Corrientes		
Deudas por Prom. Exp. y Compre Neuquino	1.277.205,72	1.277.205,72
Otras Deudas Corrientes	4.284,10	1.078,00
	<u>1.281.489,82</u>	<u>1.280.218,34</u>
12. Otras Deudas No Corrientes		
Aportes Reintegrables	321.133.664,23	321.133.664,23
Aportes Reinteg Bonos TICAP	19.200.000,00	19.200.000,00
	<u>340.333.664,23</u>	<u>340.333.664,23</u>


C. NATALIA CERVERA
GERENTE ADMINISTRACIÓN
IADP
Provincia del Neuquén


C. CLAUDIO AL GARSETÓN
DIRECTOR
IADP
Provincia del Neuquén

**INSTITUTO AUTÁRQUICO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2020
(Expresado en pesos)**

C. Otras Notas

C.1. Autoridades

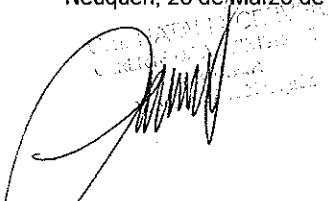
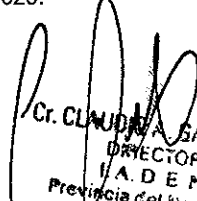
Mediante el Decreto N° 0157/20 del 03 de Febrero del 2020 fue nombrado como Director y Presidente del Organismo, al Ministro de Economía de la Provincia de Neuquén, Guillermo Pons.

A su vez durante el ejercicio 2020 la Dra. Mariana Roitstein y Cr. Claudio Garretón continuaron cumpliendo sus funciones como directores de la Institución.

A partir del 31 de diciembre del corriente año, la Directora Mariana Roitstein deja de cumplir sus funciones por jubilación.

Las notas y anexos que se acompañan son parte integrante de los presentes estados contables.

Neuquén, 26 de Marzo de 2020.-



Cr. CLAUDIO GARRETÓN
DIRECTOR
I. A. D. E. P.
Provincia del Neuquén



El año 2020 estuvo atravesado por la emergencia sanitaria como consecuencia de la pandemia de coronavirus (COVID-19), la cual produjo además de los altos grados de contagios en la población, una fuerte contracción económica en todos los niveles: internacional, nacional y provincial.

El Estado Provincial declaró en Marzo del corriente año la emergencia sanitaria en todo el ámbito de la Provincia por un plazo de 180 días y, en Septiembre la prorrogó por 180 días más. Desde entonces, en coordinación con el Gobierno Nacional, la Provincia adoptó una serie de medidas sociales, económicas, crediticias, impositivas y financieras para los sectores más afectados por la pandemia de coronavirus.

El IADEP como herramienta del Estado Provincial, desde el inicio de la emergencia, actuó de manera ágil y eficaz, acompañando y ayudando a las micro y pequeñas empresas, trabajadores autónomos y monotributistas, productores y emprendedores de diversos sectores, brindando asistencia financiera a través de oficina virtual del Organismo, lo que permitió en la etapa más difícil de aislamiento social obligatorio que los créditos se pudieran gestionar desde los hogares.

Institucionalmente se trabajó en la creación de líneas de emergencia que pudieran acompañar a los diversos sectores de la economía a través de la oficina virtual, siendo ésta una herramienta creativa que permitió, en el marco de las restricciones de distanciamiento y movilidad, avanzar con el proceso de solicitudes de financiamiento de forma online, impactando en todo el territorio provincial.

Además, se mantuvieron las diversas líneas crediticias vigentes, en pos de reactivar el crecimiento de la economía real, principalmente luego de los primeros meses más difíciles de la emergencia.

En este sentido, durante este periodo **el IADEP otorgó asistencia financiera por un total de \$ 169.657.505,04.**

Líneas de Crédito	Monto Desembolsado (\$)
Diversificación productiva (Ley 2247)	26.744.335,00
Línea destinada para la adquisición de Agroquímicos (Ley 2247)	8.363.932,00
Línea de financiamiento para industrias culturales (Ley 2247)	20.228.311,28
Programa de financiamiento para la diversificación productiva y programa de manejo de la competitividad frutícola (Ley 3128)	7.392.000,00
Programa Descubrir Capacitación y Financiamiento (Ley 2247)	1.607.107,00
Línea reconversión productiva destinados a pequeños y medianos emprendedores (ley 2621)	6.948.500,00
Programa de microcréditos - minifundistas y fondo institucional organizaciones de microcréditos.(Ley 2620)	3.698.100,00
Línea de prefinanciamiento - programa Prolana	4.733.993,80
Línea de créditos Emergencia COVID-19	64.377.746,00
Línea de créditos Emergencia COVID-19- Prestadores Turísticos	3.160.000,00
Línea de créditos Emergencia COVID-19 para el Sector Transporte escolar, turístico y de pasajeros	8.690.000,00
Línea de créditos Emergencia COVID-19 Sector Comercio capital de trabajo y recuperar de stock.	570.000,00
TOTAL	156.514.025,08

También en el marco de las políticas alternativas de financiamiento, y en pos de incrementar la asistencia crediticia del sector privado, el IADEP celebró convenios con entidades bancarias y destinó fondos en concepto de subsidio de distintos programas.

Incentivos y Subsidios de Tasa	Monto Desembolsado (\$)
Convenio Subsidio de tasa con BPN- Acción Mi Pyme	3.176.931,56
Incentivo Forestal	2.952.327,70
Convenio Subsidio tasa BPN COVID Original	7.014.220,70
TOTAL	13.143.479,96

En consecuencia, y siendo que Neuquén es una Provincia donde el trabajo digno es prioridad, **el IADEP contribuyó principalmente al mantenimiento-generación de 2535 puestos de trabajo directo.**

Líneas de Crédito – Subsidio de Tasa - Incentivos	Puestos de Trabajo Mantenidos o Generados
LEY 2247 - IADEP	78
Línea para la adquisición de agroquímicos (ley 2247)	37
Línea de financiamiento para industrias culturales (ley 2247)	98
Programa de financiamiento para la diversificación productiva y programa de manejo de la competitividad frutícola (ley 3128)	163
Línea Descubrir - Créditos Capacitación + Financiamiento (ley 2247)	5
Línea reconversión productiva destinados a pequeños y medianos emprendedores (ley 2621)	24
Programa de microcréditos y minifundistas (ley 2620)	70
Línea de pre-financiamiento Programa Prolana	206
Línea de créditos Emergencia COVID-19	1249
Línea de créditos Emergencia COVID-19- Prestadores Turísticos	58
Línea de créditos Emergencia COVID-19 para el Sector Transporte escolar, turístico y de pasajeros	79
Línea de créditos Emergencia COVID-19 Sector Comercio capital de trabajo y recuperar de stock.	30
Convenios subsidios de tasa (BPN)	433
Incentivo forestal	5
TOTAL	2535

En cuanto a los recursos disponibles los mismos ascendieron a \$204.147.435,58, si bien en las cobranzas se experimentó una merma en relación al promedio de crecimiento sostenido de los últimos 5 años del volumen de recaudación, la puesta inmediata del Organismo en la modalidad de trabajo Home office permitió que el personal del sector cobranzas atendiera de manera remota a todos los beneficiarios de su cartera de créditos, recepcionando las consultas, dudas e inquietudes de los usuarios y pudiendo brindar las respuestas o acompañamiento requerido.

Las cobranzas durante este periodo ascendieron a la suma de \$164.147.435,58 y se percibieron regalías por la suma de \$40.000.000.

Recursos 2020	Monto en Pesos (\$)
Cobranzas	164.147.435,58
Regalías	40.000.000,00
TOTAL	204.147.435,58

Por otra parte, en orden a la **sustentabilidad**, el IADEP llevó adelante una alianza estratégica con el Nodo B Confluencia integrante de la Comunidad B Patagonia, con el fin de dar un salto cualitativo y cuantitativo, de manera que la diversificación económica que procura el Organismo en el marco de su objeto, transite además el camino de la sustentabilidad, impactando

positivamente y de manera consciente e intencionada sobre el ecosistema emprendedor. Una de las acciones en las que se estuvo trabajando fue la planificación de un relevamiento de “emprendimientos de impacto positivo” en el territorio de la provincia.

Además se fortalecieron y consolidaron otras **alianzas estratégicas con los Ministerios** tales como: el **Ministerio de Desarrollo Social y de Trabajo** para desarrollar y coordinar acciones vinculadas a la capacitación, asistencia técnica y financiamiento de emprendedores sociales; el **Ministerio de Ciudadanía** para generar un marco colaborativo, a través de la realización de acciones conjuntas y coordinadas a fin de la promoción y facilitación de acceso a distintos mecanismos de apoyo o asistencia; el **Ministerio de las Culturas** con el objeto de poner en marcha el segundo tramo de la línea de asistencia financiera para las industrias culturales en el marco del Plan de Reactivación Cultural.

También, siendo que venía adoptando como estrategia la **modernización del IADEP** en sintonía con la política impulsada desde el Gobierno Provincial, el Organismo pudo claramente poner las tecnologías al servicio de la sociedad, dando respuestas de manera rápida y eficiente, a través de la página web, oficina virtual, y el trabajo realizado bajo la modalidad home office.

En relación con ello, también se fortaleció la **comunicación institucional**, el Organismo debió planificar y posicionarse con mayor fuerza en los medios de comunicación virtual, con la finalidad de ofrecer a los beneficiarios del IADEP, emprendedores, emprendedoras y a la comunidad en general, un buen servicio de información. En todo momento se intentó comunicar las recomendaciones, información útil y datos de interés respecto al Covid-19, así como las distintas acciones que realizó el Organismo, y todas aquellas novedades para el mundo emprendedor, promocionando las diferentes charlas, capacitaciones, encuentros y eventos virtuales externos, en los cuales se abordaron temáticas, estrategias y propuestas de negocios adaptadas al nuevo contexto.

También se lanzó como una medida de apoyo al emprendedurismo el **portal de emprendimientos del IADEP**: <https://portalemprendimientosiadep.org.ar/>. Esta herramienta fue creada para ofrecer un espacio virtual, en el cual los emprendedores y las emprendedoras de la Provincia del Neuquén, puedan ser visibilizados dando a conocer al público en general sus emprendimientos, propiciando así la vinculación con futuros clientes.

Finalmente, en el orden interno se continuó con las **políticas de Desarrollo Humano**, centradas en las personas, que promuevan el desarrollo profesional y personal. Además, desde un primer momento se acompañó a todo el equipo del IADEP, reafirmandose los valores institucionales y la identificación de las competencias que se debían desarrollar en lo inmediato, para alinear todos los procesos de trabajo y las relaciones humanas al mundo virtual.





INTRODUCCIÓN

El Instituto Autárquico de Desarrollo Productivo (IADEP) es una entidad descentralizada y autárquica del Gobierno de la Provincia del Neuquén cuyo objetivo es asistir y promover el desarrollo y la transformación de la estructura económica de la Provincia.

En armonía con la Constitución Provincial, este Organismo procura cumplir con los lineamientos políticos que se establece en su artículo 75, tales como lograr el desarrollo sustentable, instando al Estado Provincial a fomentar la producción, promover el comercio, procurar la diversificación y promoción de la industria con sentido regional y favorecer la acción de pequeñas y medianas empresas, entre otros.

La crisis sanitaria de este año generada por la pandemia de coronavirus (COVID-19) ha producido una muy fuerte contracción económica en todos los niveles: internacional, nacional y provincial.

El Estado Provincial declaró en marzo del corriente año la emergencia sanitaria en todo el ámbito de la Provincia por un plazo de 180 días y, en septiembre la prorrogó por 180 días más. Desde entonces, en coordinación con el Gobierno Nacional, la Provincia adoptó una serie de medidas sociales, económicas, crediticias, impositivas y financieras para los sectores más afectados por la pandemia de coronavirus.

Entre ellas, el IADEP como herramienta del Estado Provincial, desde el inicio de la emergencia, actuó de manera ágil y eficaz, acompañando y ayudando a las micro y pequeñas empresas, trabajadores autónomos y monotributistas, productores y emprendedores de diversos sectores, brindando asistencia financiera a través de oficina virtual del Organismo, lo que permitió en la etapa más difícil de aislamiento social obligatorio que los créditos se pudieran gestionar desde los hogares.

EL IADEP ANTE EL ESCENARIO DE PANDEMIA

Este año tan particular estuvo signado por la pandemia, siendo de público conocimiento que el 11 de Marzo del corriente año, la Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró la pandemia del nuevo Corona virus COVID-19 a causa de la propagación del mismo a nivel global.

A nivel Nacional el Gobierno declaró mediante la Ley N° 27.541 la emergencia pública en materia sanitaria, y a nivel provincial se sancionó la ley N°3230 a través de la cual se declaró la emergencia sanitaria en todo el territorio de la provincia del Neuquén.

La pandemia y las medidas de aislamiento social impactaron en todos los ámbitos de la Provincia, impulsando distintas acciones para paliar sus consecuencias.

Esta situación generó una crisis global motivando adoptar acciones para atender esta problemática con fuerte impacto en todos los sectores de la economía. Así se dispusieron medidas sociales, sanitarias, tributarias y de acceso a financiamiento, éstas últimas con el objetivo de conservar el nivel de empleo, sostener las cadenas de pagos, mitigar el impacto general en la actividad productiva y de servicios públicos y privados.

Desde el IADEP se llevaron adelante algunas acciones como la creación de distintas herramientas financieras para acompañar a los emprendedores de diversos sectores, y también una reorganización interna, a través del home office y el diseño de nuevos procesos de trabajo.

Reafirmación de Principios y Valores del Equipo de Trabajo

Este año se puso a prueba el compromiso, los valores personales e institucionales, la capacidad de adaptación y continuo aprendizaje de todo el equipo de trabajo, con el fin de acompañar a la comunidad ante la emergencia Sanitaria.

A partir del aislamiento social preventivo y obligatorio, el IADEP tuvo que reorganizarse laboralmente a través de la implementación del teletrabajo u home office.

Una de las primeras medidas consistió en reunir virtualmente a todo el equipo del IADEP, y trabajar fuertemente en la reafirmación de los valores institucionales y la identificación de las competencias que se debían desarrollar en lo inmediato, para alinear todos los procesos de trabajo y las relaciones humanas al mundo virtual.

Es importante destacar que en la primera semana del aislamiento todos los trabajadores se encontraban realizando sus tareas de forma remota desde sus hogares, continuando con el normal funcionamiento del Organismo.

Herramientas Financieras para Paliar las Consecuencias de la Emergencia (COVID19)

Durante el año 2020, se crearon distintas Líneas de Créditos para paliar las consecuencias que trajo aparejado la emergencia (COVID 19).

En este sentido durante el transcurso del año se fueron adoptando medidas tendientes a mitigar el impacto socio-económico de la pandemia en los diversos sectores de la sociedad.

Al principio se buscó sostener la actividad y luego se empezó un proceso de recuperación de la actividad productiva que requería el acompañamiento y la asistencia financiera.

De esta manera se describen a continuación las distintas líneas que se crearon:

Línea de créditos Emergencia COVID-19 (LEY 3230 – LEY 2247)

Beneficiarios: Personas humanas o jurídicas, relacionada a los sectores de comercio, turismo y servicios no comprendidos en las excepciones del Decreto Nacional 297/2020 inscriptos en la AFIP. (A medida que se fueron habilitando las actividades se permitió como beneficiarios a aquellos cuyas actividades se encontraban incorporadas en las excepciones del Decreto Nacional 297/2020, siempre que estuvieran debidamente fundados por criterios objetivos).

Objetivos General: Contribuir al mantenimiento del nivel de empleo y a la recuperación económica de la provincia.

Objetivos específicos: Financiar capital de trabajo, que permita sostener el empleo y asumir el pago de costos fijos.

Destino de los fondos: Capital de trabajo: destinado a sostenimiento de empleo y cubrir costos fijos (Alquileres, servicios, sueldos, otros).

Monto a financiar: Monto Mínimo \$50.000,00 - Monto Máximo: \$150.000,00

Línea de créditos Emergencia COVID-19 Prestadores Turísticos

Beneficiarios: Personas humanas o jurídicas, que sean prestadores turísticos habilitados de la Provincia de Neuquén.

Objetivos General: Contribuir al sostenimiento del nivel de empleo y a la recuperación económica del sector turístico de la Provincia de Neuquén.

Objetivos específicos: Financiar capital de trabajo, que permita sostener el empleo y asumir el pago de costos fijos provenientes del ejercicio de la actividad turística. Destino de los fondos:

Monto a financiar: Monto Mínimo \$50.000,00- Monto Máximo: \$100.000,00

Línea de créditos Emergencia COVID-19 para el Sector Transporte escolar, turístico y de pasajeros

Beneficiarios: Personas humanas o jurídicas, relacionadas al sector Transporte escolar, turístico y de pasajeros de la Provincia de Neuquén.

Objetivos General: Contribuir al sostenimiento del nivel de empleo y a la recuperación económica del sector transporte escolar, turístico y de pasajeros de la Provincia de Neuquén.

Objetivos específicos: Sostener el empleo y asumir el pago de costos fijos tendientes a mantener el giro normal del negocio.

Monto a financiar: Monto Mínimo \$150.000,00- Monto Máximo: \$250.000,00

Línea de créditos Emergencia COVID-19 para el Sector Comercio

Beneficiarios: Personas humanas o jurídicas, relacionadas al sector comercio de la Provincia de Neuquén.

Objetivos General: Contribuir al sostenimiento del nivel de empleo y a la recuperación económica del sector comercio de la Provincia de Neuquén

Objetivos específicos: Asistencia financiera para capital de trabajo: sostener el empleo y asumir el pago de costos fijos para aquellas actividades comerciales que se vieron más afectadas por la actual pandemia. Asistencia financiera para recuperar de stock: financiar capital de trabajo que permita sostener el empleo y asumir recupero de stock de comerciantes.

Destino de los fondos: Capital de trabajo: destinado a sostenimiento de empleo y cubrir costos fijos provenientes de la actividad (Alquileres, servicios, sueldos, otros). Y recuperación de stock.

Monto a financiar: Monto Mínimo \$50.000,00- Monto Máximo: \$100.000,00

Línea de Prefinanciamiento de Lana - Programa Prolana

La creación de esta línea tuvo como objetivo acompañar a los productores que se vieron imposibilitados en llevar adelante las licitaciones de venta de lana, por las restricciones producto de la emergencia.

La postergación del llamado a licitación para la venta conjunta de la lana certificada, impidió a los productores percibir un ingreso económico en un momento clave de la temporada, cuando se proveen de víveres para autoconsumo, realizar otras inversiones tales como alimento para la suplementación animal o materiales para el acondicionamiento de la infraestructura productiva predial (cobertizos, mangas, corrales, comederos, bebederos, entre otros).

En función de ello, se trabajó en conjunto con el Ministerio de Producción e Industria, para la creación de la línea de prefinanciamiento de la lana - programa Prolana. Esta línea permitió otorgar un financiamiento por un monto relacionado a la cantidad de lana acopiada, a fin de que los productores la pudieran mantener en resguardo la lana hasta la espera de la operatoria futura, evitando acciones individuales que impacten negativamente en el trabajo asociativo ya realizado.

Destino: Prefinanciamiento de la comercialización conjunta de la lana acopiada y certificada

Monto a financiar: El monto de acuerdo al volumen de la lana acopiada y certificada por cada organización, siendo el valor de referencia cincuenta y seis pesos por kilogramo de lana certificada (\$56/kg).

Oficina Virtual

Uno de los objetivos que persigue el IADEP es la mejora constante de los canales de comunicación, por esta razón a finales de 2019 el Organismo puso en producción la primera versión de la **Oficina Virtual IADEP**, que habilita a los beneficiarios a ver de forma online sus estados de cuenta y reimprimir sus boletas de pago.

Durante el año 2020 se esperaba trabajar en esta nueva plataforma, agregando funcionalidad y ajustándola cada vez más a los procesos de la organización, para consolidarla como una herramienta facilitadora de la comunicación con los beneficiarios.

La emergencia sanitaria obligó a acelerar esta planificación y el esfuerzo se centró en atender la operatoria de las solicitudes de asistencia financiera, principalmente ante los emergentes de las restricciones distanciamiento y de movilidad interurbana.



Nuevos Desafíos = Nuevas Soluciones

El nuevo contexto, las restricciones de distanciamiento y de movilidad, animó a la organización a buscar soluciones creativas, que permitieron superar las limitaciones existentes y avanzar con el proceso de solicitudes de financiamiento de forma online. Ello permitió dar respuesta a las solicitudes generadas a lo largo de todo el territorio provincial. De esta manera, los solicitantes de los créditos pudieron gestionar los mismos a través de la oficina virtual, acreditándose los mismos sin tener que moverse de sus hogares.

En equipo es mejor: Interrelación con otros actores del gobierno provincial

Se potenció la Oficina Virtual IADEP, permitiendo la gestión de solicitudes de financiamiento provenientes de otras instituciones, como el Ministerio de Desarrollo Social con quien se está trabajando en forma conjunta la línea de financiamiento de Microcréditos para emprendedores. Esta gestión permitió consolidar relaciones de trabajo entre las distintas instituciones y sobre todo, servir de forma ágil, sostenible y responsable a los ciudadanos.





MODERNIZACIÓN EN ACCIÓN

Utilización de la plataforma GDE

El IADEP, alineado a las estrategias de modernización del Estado que plantea el gobierno provincial, implementó de forma exitosa el uso de plataforma GDE para la gestión de expedientes digitales. La preparación de la infraestructura y las gestiones realizadas en 2019, permitieron la aplicación de esta valiosa herramienta, avanzando en la gestión de los procesos de forma online.

A su vez, las capacitaciones realizadas en el transcurso del año, permitieron que el 100% de la organización se encuentre capacitada y en condiciones de realizar su trabajo de forma virtual.

Más acciones...

Además de implementar GDE, se realizaron los desarrollos necesarios para disponer del sistema de gestión de créditos (FENIX) operativo y completamente adaptado a las nuevas necesidades.

Fue un cambio de paradigma, y sobre todo un proceso de aprendizaje en el que el valor, compromiso y predisposición de cada colaborador permitió hacer frente al desafío que se presentó, poniendo de manifiesto que más allá de disponer de una buena infraestructura y planes de trabajo sólidos, el capital humano es el que hace la diferencia y en el que verdaderamente se muestra el valor de la organización.

Oficina Virtual

La implementación de la Oficina Virtual además de posibilitar la gestión completamente online de los créditos, implicó también el desarrollo instrumentos que permiten determinar la identificación de quién presta el consentimiento, tales como códigos de usuarios y claves de acceso a la Oficina Virtual del IADEP, siendo éstos personales e intransferibles, que dotan de autenticidad y protección jurídica a las relaciones jurídicas crediticias nacidas. Asimismo fue necesario el diseño y desarrollo de los instrumentos de contratación electrónica a través de formularios de términos y condiciones, en los cuales se exponen todas las regulaciones legales generales pertinentes y las condiciones y términos particulares para cada operatoria de asistencia crediticia.

Capacitación en Seguridad Informática

Este año atípico, hizo que las organizaciones, empresas y sus departamentos de TICs tuvieran que desplegar en tiempo record soluciones que permitieran a las personas seguir trabajando y comunicándose en tiempos de pandemia. Ahora bien, así como se aceleraron los procesos de implementaciones de nuevas tecnologías y nuevas formas de trabajo también se “crearon” nuevos problemas.

Uno de esos problemas que afectó a organizaciones y empresas por igual, fue la seguridad informática, sin importar el tamaño de las empresas, chicas o grandes muchas fueron atacadas por ciberdelincuentes.

El cambio de nuevas formas de trabajo y nuevas implementaciones tecnológicas hizo que los ciberdelincuentes tuvieran una superficie más grande para atacar. Si se piensa en las implementaciones que el IADEP realizó este año, tales como: acceso escritorio remoto mediante Guacamole, Oficina Virtual, Fenix, Portal de emprendedores; todas estas soluciones representan un punto de entrada para un atacante.

Mantener la disponibilidad, integridad y confidencialidad de la información no es un reto técnico con el cual solo deben lidiar administradores de sistemas y programadores, la seguridad es un proceso integral constituido por todos los elementos técnicos, humanos, materiales y organizativos, relacionados con la institución.

Por ello, para minimizar los riesgos de una eventual indisponibilidad de los sistemas debido a un incidente de seguridad, se decidió abordar la temática de “seguridad informática” desde lo que muchas veces es el eslabón más débil de la cadena, los usuarios de los sistemas.

En consecuencia, se realizó una capacitación de buenas prácticas de contraseñas, típicas estafas a través de correo electrónico y ransomware. A su vez, se aprovechó para la implementación de un nuevo sistema para que el equipo de trabajo del IADEP pudiera gestionar sus contraseñas en caso de olvido o cuando hayan caducado y al mismo tiempo se forzó a que las contraseñas sean más seguras.



ACOMPañANDO LA REACTIVACION ECONóMICA

El Portal De Emprendimientos IADEP

En el marco de la “Semana Global del Emprendimiento” el IADEP presentó a través de las redes sociales institucionales, el portal digital <https://portalemprendimientosiadep.org.ar/>.

La herramienta fue creada para ofrecer un espacio virtual, en el cual los emprendedores y las emprendedoras de la Provincia del Neuquén, que fueron asistidos financieramente por el Organismo, puedan ser visibilizados dando a conocer al público en general sus emprendimientos, propiciando así la vinculación con futuros clientes.

Este Portal surgió como una medida de apoyo al emprendedurismo, lo que en tiempos de coronavirus cobró otro sentido debido a que las plataformas digitales pasaron a cumplir un rol fundamental en la difusión y promoción de productos y servicios.

El uso de la plataforma es muy sencillo tanto para los emprendedores y emprendedoras como para los visitantes, contando con alrededor de 60 (sesenta) emprendimientos productivos de distintas localidades de la Provincia.

Línea de Industrias Culturales

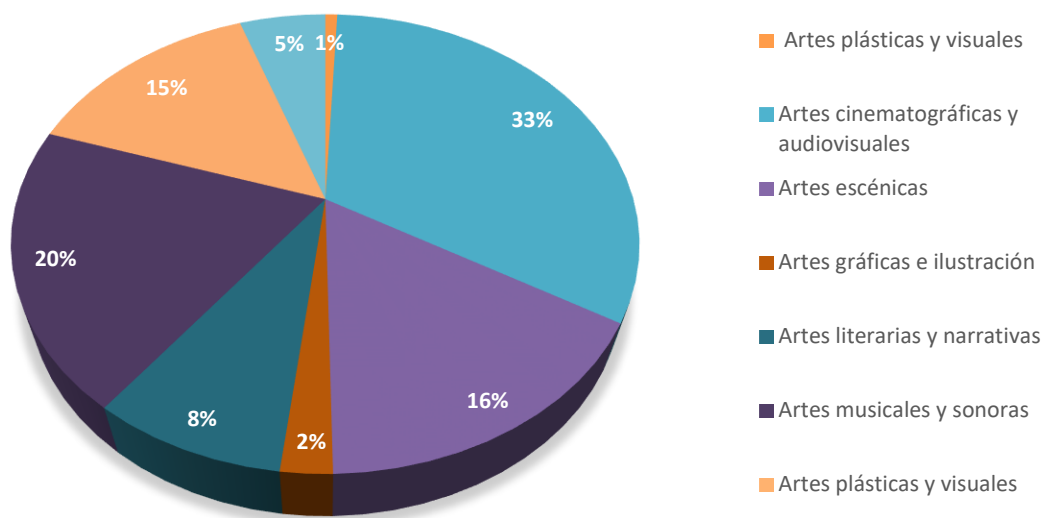
La línea de asistencia financiera para industrias culturales fue creada conjuntamente con el Ministerio de las Culturas de Neuquén.

El objetivo de la misma es contribuir al desarrollo del sector de la industria cultural mediante el financiamiento de proyectos presentados por todas aquellas personas humanas y jurídicas radicadas en la Provincia del Neuquén, que desarrollen una actividad cultural comprendida en las siguientes

- Artes cinematográficas y audiovisuales (cine, televisión, videoarte, animación, publicidad, etc.).
- Artes escénicas (música, danzas, teatro, arte callejero, artes circenses, etc.).
- Artes musicales y sonoras (música, radio, etc.).
- Artes literarias, narrativas y producción editorial (escritura, diseño, edición, redacción, etc.).

- Artes plásticas y visuales (dibujo, pintura, grabado, escultura, fotografía, nuevos medios, arte público, etc.).
- Artes gráficas e ilustración.
- Artesanías.

Financiamiento por Sector de la Actividad Cultural



Fuente: Elaboración Propia

Convenio con el Ministerio de Desarrollo Social y de Trabajo

En el mes de Agosto de este año se firmó un convenio de colaboración con el Ministerio de Desarrollo Social y Trabajo, que tiene por objeto desarrollar y coordinar acciones vinculadas a la capacitación, asistencia técnica y financiamiento de emprendedores sociales.

En ese marco el IADEP creó una línea de asistencia financiera específica para los emprendedores de la economía social que forman parte del registro provincial de la Dirección de Economía Social dependiente del Ministerio de Desarrollo Social y Trabajo.

El diseño de la línea fue pensada para gestionarse de manera online a partir de la oficina virtual del IADEP, y con la participación de los referentes de distintos municipios que ya venían trabajando con la Dirección de economía social en el marco de un plan integral para el desarrollo de la economía regional.

Condiciones de la línea:

- Plazo total: Hasta treinta (30) meses.
- Período de gracia: hasta seis (6) meses.
- Período de amortización: hasta veinticuatro (24) meses con vencimientos que podrán ser mensuales, trimestrales, semestrales o anuales, según el emprendimiento.
- Tasa de interés: 9 % TNA.
- Sistema de amortización: Francés

- Garantías: personales a sola firma (pagaré). Siempre que pueda demostrar capacidad de repago del crédito. La garantía ofrecida será a satisfacción del IADEP.

Por otra parte, a los fines de acompañar y detectar las necesidades de los emprendedores/as de la economía social se brindaron capacitaciones a los referentes territoriales de los municipios.

Específicamente se realizaron 3 encuentros virtuales, en los cuales se trabajaron los siguientes temas:

- Conceptos Generales de la Línea de Asistencia Financiera.
- Síntesis del Flujograma administrativo, rol de los actores intervinientes.
- Bases y Condiciones de la Línea de Asistencia Financiera.
- Requisitos y Documentación a presentar por los/las emprendedores/as.
- Oficina Virtual: Proceso de iniciación.
- Llenado del Formulario/carpeta del proyecto.
- Cálculo del Flujo de Fondos.
- Informe de Evaluación del proyecto.
- Informe de Seguimiento.

En este contexto y gracias a la implementación de la Oficina Virtual, se ha desarrollado esta línea de asistencia financiera, 100% online. Por lo cual, los/las emprendedores/as y referentes municipales podrán realizar sus consultas, llenado de formularios y solicitud de crédito desde la comodidad de su casa.

En esta primera etapa se trabaja con las siguientes localidades: Aluminé, Andacollo, Chos Malal, Cutral-Co, Cuyin manzano, El Alamito, Huingan-co, Junín de los Andes, La Salada, Las Lajas, Neuquén, Picún Leufú, Piedra del Águila, Plaza Huincul, San Martín de los Andes, Senillos, Taquimilán, TricaoMalal, Villa el Chocón, Villa La Angostura, Villa Pehuenia, Villa Traful y Zapala.

Hasta el momento, han accedido a la oficina virtual a completar su solicitud de crédito, **más de 90 emprendedores/as**.

Los emprendimientos son variados y los rubros más destacados son: producción animal, Servicios, Textil, Artesanías, Horticultura, Panadería y Elaboración de comidas

Línea de Asistencia Financiera para la Reactivación y Sostenimiento de los Micro, Pequeños y Medianos Emprendimientos

Desde el IADEP se impulsó la creación de esta línea para atender las necesidades de financiamiento de los micro, pequeños y medianos emprendimientos que se encuentran desarrollando sus actividades y que buscan reactivar o sostener su actividad en el actual contexto.

En este sentido, se pretende impulsar estas economías de pequeña escala entendidos como integrantes de un sistema de micro finanzas basado en el espíritu emprendedor, el empleo y autoempleo digno, las redes solidarias y los vínculos de confianza, que aportan a su vez al dinamismo de los ecosistemas emprendedores locales en todo el territorio provincial.

Beneficiarios

Personas físicas –individuos mayores de 18 años o grupos asociativos- y personas jurídicas que desarrollen su emprendimiento en el territorio de la Provincia del Neuquén.

Objetivo General

Promover la reactivación económico-productiva de pequeños y medianos emprendimientos y micro pymes y fomentar la consolidación de ecosistemas emprendedores locales.

Objetivos Específicos

- a. Brindar asistencia crediticia a pequeños y medianos emprendedores y micro pymes de la provincia del Neuquén.

- b. Fomentar la consolidación de redes que favorezcan la integración de las y los emprendedores al entramado productivo local.

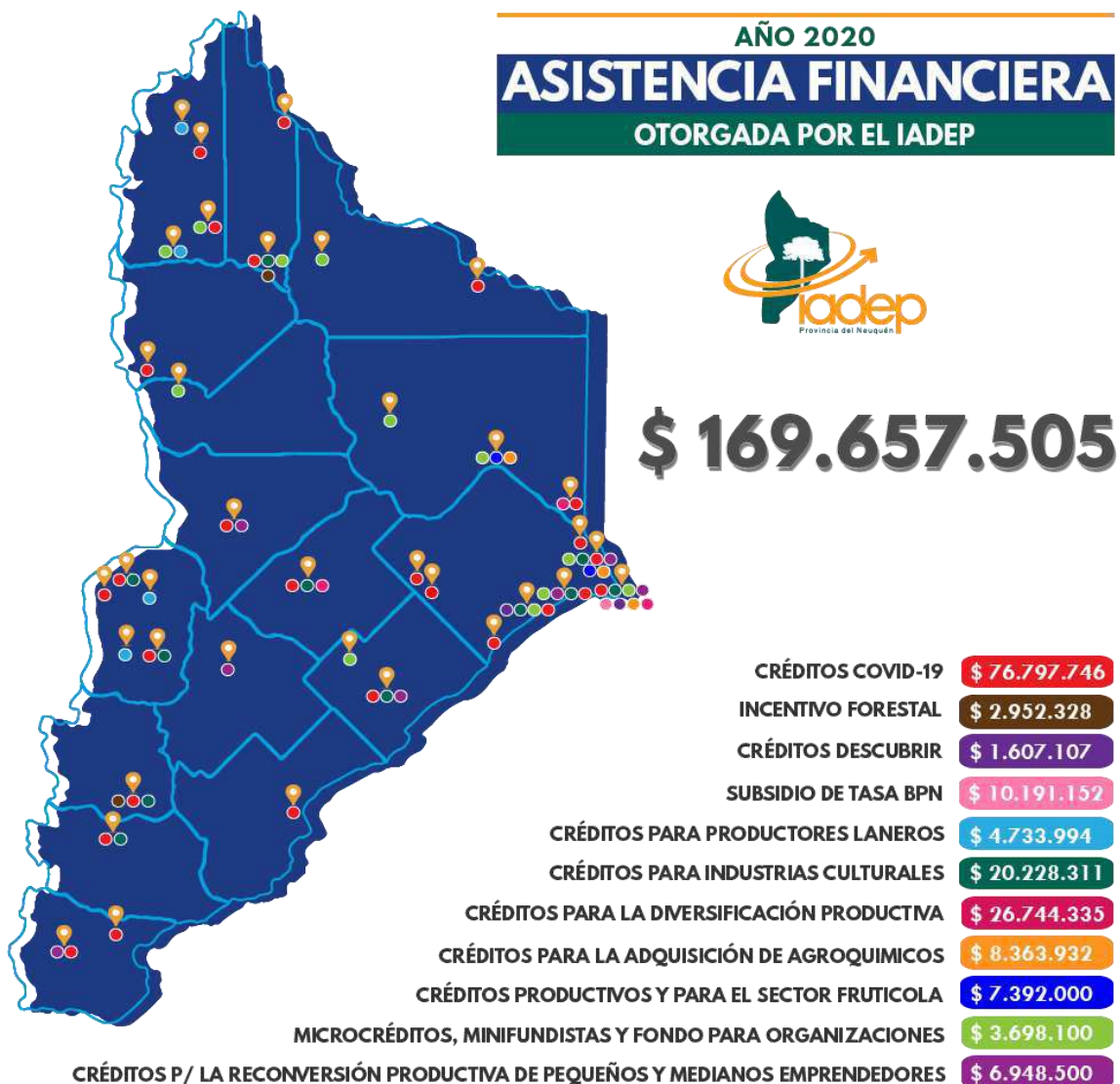
Destino de los fondos

Adquisición de insumos, materiales y/o herramientas que tengan directa relación con la reactivación del emprendimiento.



ASISTENCIA FINANCIERA Y SU ALCANCE TERRITORIAL

El contexto de la pandemia desafió al IADEP a continuar con la asistencia financiera en todo el territorio de la Provincia. Esto pudo lograrse gracias a la implementación de nuevos procesos informáticos y a todo el esfuerzo del equipo de trabajo.



Fuente: Elaboración Propia

Programa de Financiamiento de la Diversificación Productiva y Programa de Mejora de la competitividad en la Actividad Frutícola de Pepita (ley 3128)

La Ley 3128 creó en 2019 los Programas de "Financiamiento de la Diversificación Productiva" y "Mejora en la competitividad en la Actividad Frutícola de Pepita" en la Provincia del Neuquén.

El Objetivo de dichos programas es impulsar el desarrollo de un plan de reconversión del sector frutícola, basado en iniciativas privadas, que puedan llevar adelante propuestas estratégicas, diseño de los proyectos específicos e implementación de los mismos.

Los beneficiarios del Programa Financiamiento de la Diversificación Productiva, son las personas humanas o jurídicas, que presenten proyectos de puesta en producción o diversificación de chacras y orienten las inversiones a la producción de frutos secos u olivos, u otro cultivo que sea un negocio económicamente sostenible, así determinado por la autoridad de aplicación. Mientras que los beneficiarios del Programa para la Mejora de la Competitividad en la Producción Frutícola de Pepita, son los productores primarios independientes o integrados, que, actualmente, realizan producción primaria de frutas de pepita, cuentan con la inscripción vigente en el Registro Nacional Sanitario de

Productores Agropecuarios y cumplen con las exigencias de sanidad y calidad que define la reglamentación de la presente Ley.

En ambos programas el IADEP actúa como Agente Financiero, aprobándose este año 5 (cinco) créditos por un monto total de \$8.592.000, **de los cuales se desembolsaron \$5.392.000 a la fecha. Además se desembolsó un crédito aprobado durante 2019 por \$2.000.000.**

Los beneficiarios se localizan en la zona rural **Centenario y Añelo** y los créditos se destinaron la adquisición de Equipamiento y Maquinaria específica e Inversiones prediales como sistematización riego, emparejamiento, trabajos sobre la tierra, etc.

Línea de Asistencia Financiera para Industrias Culturales (LEY 2247)

La línea de financiamiento fue creada en el marco de un convenio de colaboración con el Ministerio de Cultura de Neuquén, con el objeto de contribuir al desarrollo del sector de la industria cultural.

La línea comenzó a operar a comienzos del corriente año agotando a mitad de año una primera etapa de **\$10.000.000**, lo que dio lugar a la aprobación de una segunda etapa con cupo de **\$15.000.000**.

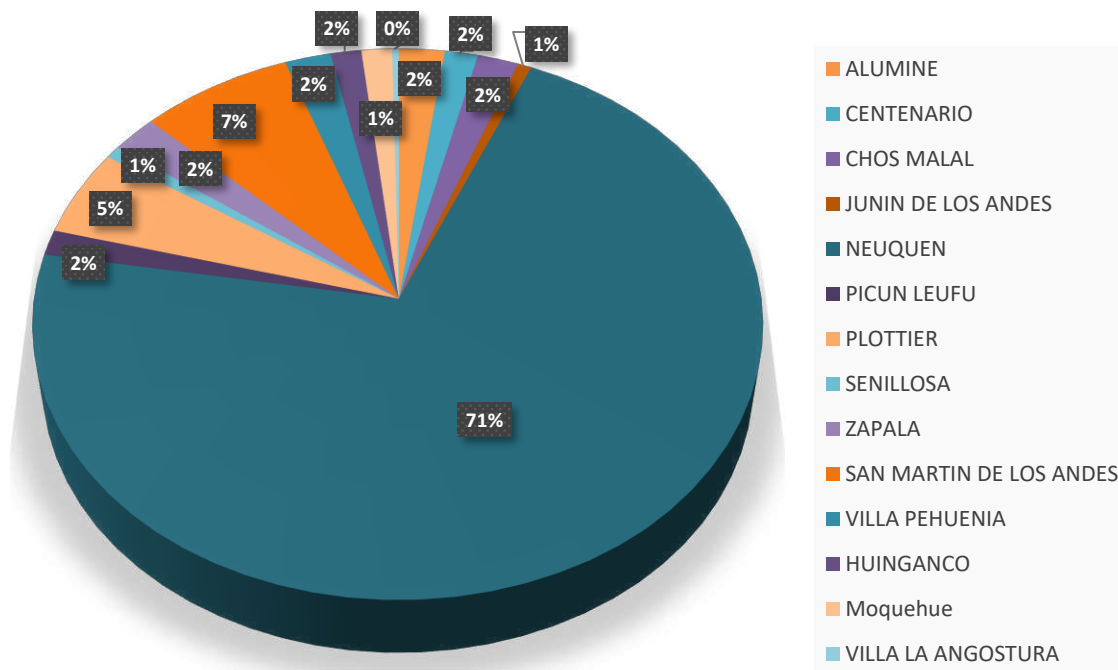
En total se aprobaron 92 créditos por un monto total de **\$21.215.830,56**, de los cuales de los cuales **\$19.628.311,28**, correspondientes a 85 beneficiarios, se encuentran desembolsados al 30 de Diciembre del 2020.

Etapas	Cantidad Beneficiarios	Monto Total (\$)	Mano de Obra
I	44	9.993.117,00	48
II	48	11.222.713,56	50
Total general	92	21.215.830,56	98

La línea alcanzó beneficiarios de diversas localidades de la Provincia: **Aluminé, Centenario, Chos Malal, Junín De Los Andes, Neuquén, Picún Leufú, Plottier, Senillosa, Zapala, San Martín De Los Andes, Villa Pehuenia, Huinganco, Moquehue y Villa La Angostura.**

Fuente: Elaboración Propia

Distribución Geográfica de Créditos Aprobados



Fuente: Elaboración Propia

Programa Descubrir: Capacitación + Financiamiento (Ley 2247)

El programa Descubrir fue lanzado en el 2019, dirigido a emprendedores con proyectos innovadores y sustentables, con espíritu emprendedor, dinamismo y creatividad. Aquellos emprendimientos seleccionados participaron de un proceso de capacitación, mediante el cual se dictaron talleres de Comercialización, Gestión de costos, Financiamiento, Proyectos de inversión y Modelo CANVAS, brindando herramientas relevantes para el manejo de su negocio. Participaron de dicho programa 24 emprendimientos de diferentes localidades de la Provincia tales como: **Neuquén, Plottier, Senillosa, Centenario, Zapala, Piedra del Águila, Junín de los Andes, Andacollo, y Chos Malal.**

Durante el corriente año se aprobó el acompañamiento financiero de tres proyectos participantes del programa. Aprobando un total de pesos **un millón seiscientos siete mil ciento siete (\$1.607.107,00).**

Los créditos fueron destinados a la adquisición de maquinaria industrial para taller de diseño y costura, a la inversión en equipamiento para una planta productora de alimentos en Senillosa y al desarrollo de una App, su diseño, animación y audio, inversión en campaña de marketing digital, asesoría legal e impositiva para la puesta en marcha de un emprendimiento de enseñanza del idioma alemán mediante método innovador.

Créditos destinados a la diversificación productiva (ley 2247)

En el marco de la ley 2247, se financian proyectos de inversión, de individuos y empresas nuevas, productoras de bienes y servicios. Se priorizan proyectos que generan puestos de trabajo genuino, que aportan a la diversificación de la matriz productiva de la provincia generando impacto regional, agregan valor, incorporan tecnología limpia para la producción, son innovadores, creativos.

En el corriente año se financiaron **8 créditos por un total de pesos veintitrés millones cuarenta y cuatro mil trescientos treinta y cinco (\$23.044.335,00).** Los créditos fueron destinados a los siguientes proyectos:

- Producción vitivinícola en **San Patricio del Chañar**, el financiamiento fue destinado a la adquisición de equipo de frío.

- Nueva planta de producción de alimento mínimamente procesados de **Neuquén Capital**, se adquirió maquinarias: cortadora, cubeteadora, peladora, lavadora hidrodinámica continua, materiales y herramientas.
- Taller mecánico en **Zapala** se invirtió en equipamientos: scanner multimarcas, torno mecánico, dos bancos de prueba y obra civil.
- Transportes de cargas para la localidad de **Zapala**, se adquirieron cinco camiones para jerarquizar y modernizar el servicio de transporte de cargas.

Línea de asistencia financiera para la adquisición de agroquímicos. (Ley 2247)

La segunda etapa de esta línea fue creada en el año 2019, en el marco de las políticas de sanidad de la producción frutícola, destinada a los pequeños y medianos productores para la compra de insumos y agroquímicos para el control fitosanitario.

La línea contó con un cupo de \$30.000.000, con el exclusivo destino de fondos a la adquisición de agroquímicos de hasta \$480.000; las condiciones particulares de la línea fueron de hasta un plazo total de 21 meses con periodos de gracia de 18 meses con tasa de interés del 0%.

A principios del año 2020 se aprobaron **3 (tres) créditos por la suma de \$681.000 y se desembolsaron créditos por la suma total de por la suma \$\$ 8.363.932,00, dentro de los cuales se encuentran créditos aprobados en el año 2019.**

Líneas de Crédito	Monto Créditos Aprobados (\$)	Monto Créditos Desembolsados (\$)	Puestos de Trabajo Mantenidos o Generados
LEY 2247 - IADEP- Diversificación Productiva	23.044.335,00	26.744.335,00	78
Ley 2247- Línea para la Adquisición para Agroquímicos	681.000,00	8.363.932,00	37
Ley 2247 Línea de Financiamiento para industrias Culturales	21.215.830,56	19.628.311,28	98
Ley N°3128 Programa de Financiamiento para la Diversidad Productiva	7.200.000,00	6.000.000,00	23
Ley N°3128 Programa de Manejo de la Competitividad Frutícola	1.392.000,00	1.392.000,00	140
Línea 2247 Descubrir - Créditos Capacitación + Financiamiento	1.607.107,00	1.607.107,00	5
TOTAL	55.140.272,56	63.735.685,28	381

Zona	Monto Créditos Desembolsados (\$)
CENTRO	18.438.693,82
CONFLUENCIA	42.904.117,00
NORTE	701.478,46
SUR	1.691.396,00

Líneas de Crédito Emergencia COVID para diversos sectores. (Ley 3230-Ley2247)

En el marco de la emergencia pública en materia sanitaria declarada a nivel nacional y provincial producto de pandemia del nuevo Corona virus COVID-19 y de las distintas medidas dictadas de

aislamiento social, preventivo y obligatorio, para mitigar los efectos causados por la pandemia, el Gobierno de la Provincia de Neuquén facultó a las distintas organizaciones a adoptar medidas económicas y sociales.

En este sentido se lanzó un plan de líneas de asistencia financiera a sectores económicos afectados por la emergencia sanitaria, que contribuya al mantenimiento nivel de empleo y a la recuperación económica de la provincia.

Línea de Créditos Emergencia COVID-19 para distintos sectores económicos.	Cantidad Créditos	Monto (\$)
Línea de créditos Emergencia COVID-19	742	65.430.896,00
Línea de créditos Emergencia COVID-19- Prestadores Turísticos	36	3.310.000,00
Línea de créditos Emergencia COVID-19 para el Sector Transporte escolar, turístico y de pasajeros	37	8.690.000,00
Línea de créditos Emergencia COVID-19 Sector Comercio capital de trabajo y recuperar de stock.	6	570.000,00
TOTAL GENERAL	821	78.000.896,00

Alcance territorial de las líneas de emergencia COVID-19

Localidad	Cantidad Créditos	Monto (\$)	Puestos de Trabajo Mantenidos o Generados
Aluminé	19	1.539.000,00	22
Andacollo	7	730.000,00	9
Caviahue	10	850.300,00	17
Centenario	28	2.963.000,00	33
Chos Malal	4	370.000,00	8
Cutral Có	9	1.240.000,00	15
Huinganco	5	450.000,00	7
Junín de los Andes	33	3.110.219,00	40
Las Lajas	4	322.700,00	5
Moquehue	1	150.000,00	1
Neuquén	311	31.915.753,00	677
Picún Leufú	2	150.000,00	2
Piedra del Águila	4	210.000,00	4
Plottier	46	4.252.300,00	74
Rincón de los Sauces	4	400.000,00	4
San Martín de los Andes	70	6.670.124,00	108
San Patricio del Chañar	3	305.000,00	12
Senillosa	2	400.000,00	2
Villa el Chocón	4	200.000,00	4
Villa La Angostura	217	17.336.900,00	310
Villa Pehuenia	7	610.000,00	10
Villa Traful	3	328.000,00	3
Vista Alegre	4	630.000,00	4
Zapala	18	1.670.000,00	24
Plaza Huincul	4	877.600,00	19
Varvarco	1	70.000,00	1
Loncopué	1	250.000,00	1

TOTAL GENERAL	821	78.000.896,00	1416
----------------------	------------	----------------------	-------------

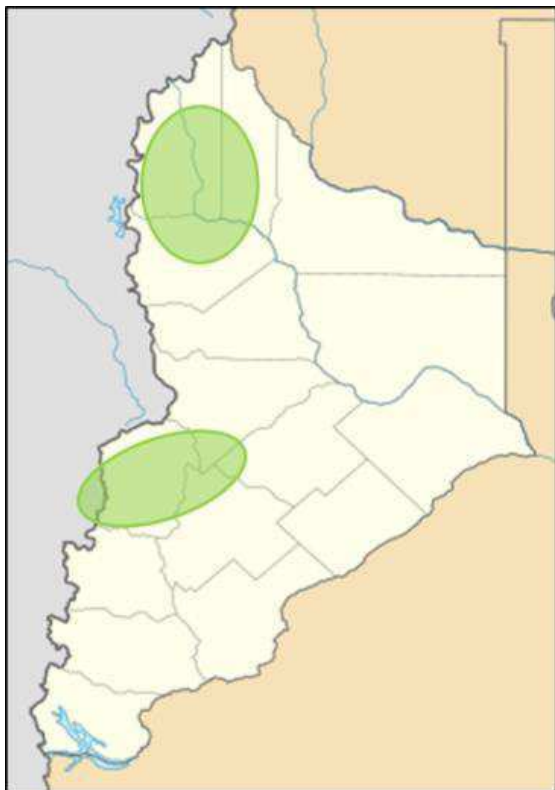
Línea de Prefinanciamiento de Lana - Programa Prolana

La creación de esta línea tuvo como objetivo acompañar a los productores que se vieron imposibilitados en llevar a delante las licitaciones de venta de lana, por las restricciones mencionadas producto de la emergencia.

En función de ello, se trabajó en conjunto con el Ministerio de Producción e Industria, para la creación del programa Prolana, que permitió otorgar un financiamiento por un monto de acuerdo a la cantidad de lana acopiada con un valor de referencia de cincuenta y seis pesos por kilogramo de lana certificada (\$56/kg), a fin de que los productores la pudieran mantener en resguardo hasta la operatoria futura, evitando acciones individuales que impacten negativamente en el trabajo asociativo ya realizado. El cupo de la línea se fijó en seis millones de pesos (\$6.000.000). La tasa fue del 4% anual (TNA), con un período de gracia de hasta 6 meses o hasta el momento de la comercialización (lo que primero sucediere), a ser devuelto en una única cuota inmediatamente luego de realizada la operación comercial.

Se alcanzó el 79% de lo planificado, con **206 productores de la zona de Aluminé, Zapala, Minas, Ñorquín y Chos Malal**, desembolsando un monto total de **\$4.733.993,40**.

Localización Geográfica de los pequeños productores ovinos asistidos con la línea de prefinanciamiento - programa Prolan



Fuente: Elaboración Propia

Localización: región Norte (departamentos Minas, Ñorquín, Chos Malal) y región Sur y Centro (departamentos de Aluminé y Zapala).

Población Objetivo: pequeños productores ovinos que trabajan en el marco del Programa Prolana.

Cantidad de productores alcanzados: 206 (95 productores en región Norte y 111 productores en Aluminé).

Cantidad de organizaciones: 4 organizaciones habilitadas (2 en región Norte y 2 en Aluminé).

LEY N° 2620- Programa Provincial de Promoción del Microcréditos y Programa de Asistencia Financiera a Emprendimientos Productivos

El Instituto Autárquico de Desarrollo Productivo conjuntamente con el Ministerio de Producción e Industria, buscan promover la economía social de la provincia. La Ley N° 2620, fue sancionada en el año 2008 creando dos programas de asistencia financiera: uno destinado a la promoción del microcrédito y otro a emprendimientos productivos.

Programa Provincial de Promoción del Microcrédito

Este programa fue creado con el objeto de promocionar y fortalecer la economía social de la Provincia del Neuquén, a fin de estimular el progreso integral de las personas, los grupos de escasos recursos y las organizaciones de la sociedad civil.

La operatoria se lleva a cabo a través de Instituciones del Microcrédito que están inscriptas en un Registro administrado por el Ministerio de Producción e Industria. Éstas, se encargan de detectar a los emprendedores y comenzar la gestión de la solicitud del crédito. El agente financiero es el IADEP y los proyectos son evaluados por un Comité Consultivo, compuesto por diversos organismos públicos de la Provincia del Neuquén.

A partir de su reglamentación, mediante Decreto N° 1289/09, se gestionaron y aprobaron más de 1500 proyectos representando una suma invertida en el programa de más de 12 millones de pesos.

En el 2020, se presentaron los nuevos integrantes del comité consultivo y se llevaron a cabo 2 comités, los cuales aprobaron un total de 46 emprendimientos, lo que significa una inversión de **\$2.283.400,00**.

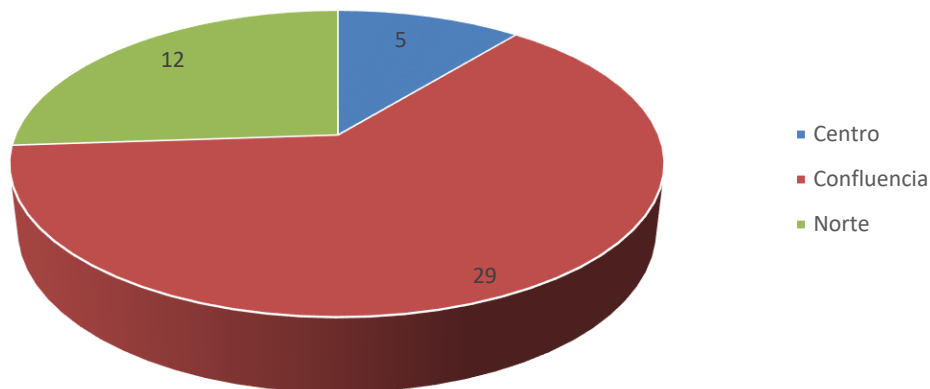
Asimismo, en el contexto de Aislamiento Social, Preventivo y Obligatorio, se establecieron nuevas relaciones con organismos provinciales y se estableció una agenda de trabajo con el fin de promover acciones de mejora para el programa. En ese sentido, se incluyó a la Subsecretaria de Juventud a través de su programa “Germinar”, dependiente del Ministerio de Niñez, Adolescencia y Juventud, como Institución formadora de proyectos.

Se presentó y puso en marcha, la **“Oficina Virtual”**. Una herramienta, que permite trabajar de manera coordinada y articulada con las Instituciones de Microcrédito en materia de recupero, lo que permite el incremento de las cobranzas con la finalidad de aumentar el fondo de recupero, a utilizar en el financiamiento del presente programa.

En el 2020:

- Se financiaron 46 emprendimientos.
- Se invirtió una suma de \$ 2.283.400,00.
- Se trabajó con 9 Instituciones de Microcrédito.

DISTRIBUCIÓN GEOGRAFICA MICROCREDITOS



Fuente: Elaboración Propia

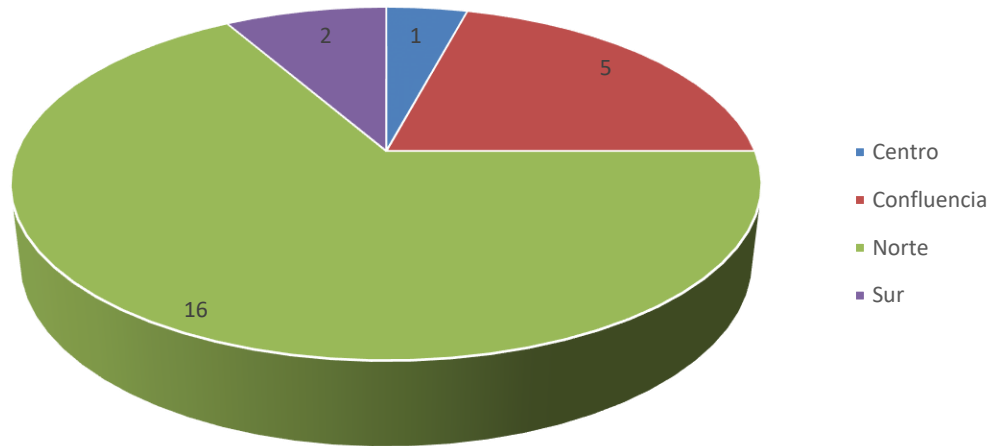
Programa de Asistencia Financiera a Emprendimientos Productivos de la Provincia del Neuquén

Este programa tiene por objeto la asistencia financiera a emprendimientos productivos y turísticos. En todos los casos la asistencia financiera es acompañada con asistencia técnica y capacitación brindada a los solicitantes por los técnicos extensionistas de las agencias locales de producción dependientes del Ministerio de Producción e Industria.

Este programa este compuesto a su vez, por tres subprogramas, de los cuales este año se asistió al Subprograma de Asistencia Financiera para Productores Agropecuarios Minifundistas de la Provincia del Neuquén.

- Se financiaron 24 emprendimientos.
- Se invirtió una suma de \$ 1.550.000,00.

Asistencia Financiera para Productores Agropecuarios Minifundistas



Fuente: Elaboración Propia

Ley 2621 – Programa de Asistencia Financiera para la Reconversión Productiva Neuquina

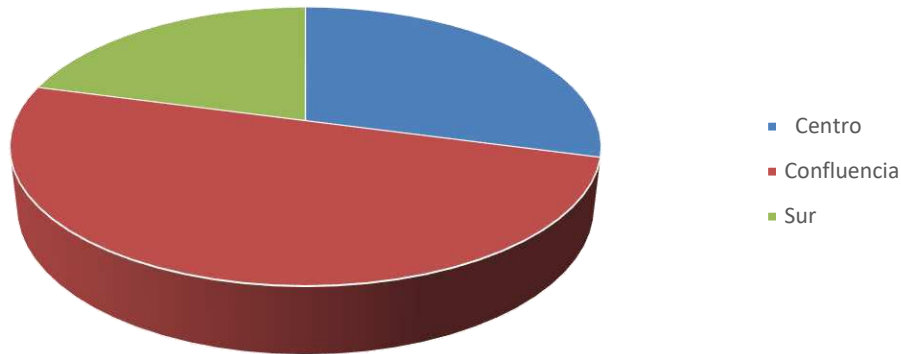
La Ley 2621 sancionada en el año 2008 crea el Programa de Asistencia Financiera para la Reconversión Productiva Neuquina, el cual tiene como objetivo facilitar la reconversión productiva y la promoción de actividades no tradicionales, incluyendo la actividad turística y el desarrollo del turismo rural. También plantea la incorporación de nuevas prácticas y nuevas tecnologías.

El Ministerio de Producción e Industria, a través de la Subsecretaría de Producción y de sus agencias de Producción y el Ministerio de Turismo, se encargan de aprobar los beneficios contemplados en el Programa, mientras que el IADEP articula como el agente financiero.

En el 2020:

- Se financiaron 24 emprendimientos.
- Se invirtió una suma de \$ 6.648.500,00.

DISTRIBUCION GEOGRAFICA
Asistencia Financiera para la Reconversión Productiva
Neuquina



Fuente: Elaboración Propia

Subsidios Destinados a Incentivos Ganaderos e Incentivos Forestal. Convenios de Subsidios de Tasa de Interés con otra Entidades

En el marco de las políticas alternativas de financiamiento, y en pos de incrementar la asistencia crediticia del sector privado, el IADEP celebra convenios con entidades bancarias y también destina fondos a subsidiar distintos programas que incentivan a la actividad ganadera y de forestación, ello con el fin último de alcanzar un mayor nivel de desarrollo productivo y sustentabilidad de la economía neuquina.

Incentivos y Subsidios de Tasa	Monto Desembolsado (\$)
Convenio Subsidio de tasa con BPN- Acción Mi Pyme	3.176.931,56
Incentivo Forestal	2.952.327,70
Convenio Subsidio tasa BPN COVID Original	7.014.220,70
TOTAL	13.143.479,96

Programa de Incentivo Forestal

La Ley N°2482, crea el Régimen de Incentivos Forestales en el ámbito de la Provincia del Neuquén, dirigido a mantener e incrementar la actividad forestal y paliar el déficit ocupacional, el cual se instrumenta en forma directa a través de los siguientes Programas:

- a) Subsidio para implantación de forestaciones comunitarias
- b) Subsidio para implantación de forestaciones de pequeños productores
- c) Subsidio para implantación de forestaciones de medianos y grandes forestadores

d) Subsidio para el manejo de plantaciones forestales implantadas (PODA Y RALEO).

Durante el periodo 2020 bajo el régimen de Incentivos Forestales el IADEP asistió a 5 beneficiarios por la suma de **\$ 2.952.327,70**.

Programa Incentivo Ganadero

En el transcurso de este año se agotó la vigencia de la ley 2768 - Programa de Incentivo para la Producción Ganadera-. Por ello, la honorable Legislatura Provincial sancionó la ley N° 3235, creando el nuevo programa de incentivo para la Producción Ganadera – Fase IV. El mismo está destinado a incentivar la producción ganadera-ovino-caprina y porcina mediante la asignación de recursos diferenciales, según los esfuerzos y resultados en términos de productividad de cada producto, potenciando la dinámica productiva del sector ganadero hasta la auto sustentabilidad.

El programa destina en forma anual hasta la suma de **\$50.000.000** (cincuenta millones de pesos) distribuidos en 5 ciclos productivos.

En el año 2020 no se han desembolsado incentivos para la producción ganadera, ya que la nueva Ley fue sancionada en el corriente año, y el programa es pagadero en el año subsiguiente al ciclo productivo en cuestión. Por lo cual el ciclo Productivo 2019-2020 será pagado en el año 2021.

Convenios subsidio de tasa Interés

El IADEP en su rol de agente financiero y con la finalidad de establecer una alternativa que permita incrementar el financiamiento del sector privado, en pos de alcanzar un mayor nivel de desarrollo productivo y sustentabilidad de la economía neuquina, mantuvo los convenios bajo la modalidad de subsidio de tasas con distintas Instituciones y Organismos Gubernamentales.

El monto desembolsado en el periodo 2020 correspondiente a los convenios de subsidio de tasa que mantiene el Organismo con los distintos bancos y entidades, asciende a **\$10.191.152,26**, distribuidos de la siguiente manera:

Convenios de Subsidio de Tasa (Entidad)	Monto (\$)
Desembolsado Convenio Acción Mi Pyme BPN	3.176.931,56
Desembolsado Convenio Emergencia COVID 19 - BPN	7.014.220,70
TOTAL	10.191.152,26

Convenio BPN: tiene por objeto aportar al crecimiento de la micro, pequeña o mediana empresa neuquina. Se subsidia de 4 a 8 puntos de la tasa de interés anual de las líneas de créditos denominadas “Acción Mi Pyme etapa 7” y “Relocalización y Emergencia Villa la Angostura” en el marco de un acuerdo ya vigente entre el Organismo y el Banco Provincia de Neuquén. Esta línea administrada por el BPN S.A, está destinada al desarrollo de inversiones en bienes de capital para los sectores agropecuario, industria, minero, comercial, de turismo, de servicios o construcción.

El Monto subsidiado bajo el presente convenio asciende a **\$ 3.176.931,56**

Nuevos convenios con BPN: Teniendo en cuenta el contexto actual que afecta a las empresas de la región, como consecuencia de la disminución de la actividad económica en el marco de las medidas adoptadas en función a la propagación de la pandemia COVID-19, situación que ha

afectado a toda la región y principalmente a los sectores hidrocarburíferos, comercio y turismo. El IADEP y el BANCO PROVINCIA DE NEUQUEN se comprometieron a afrontar un subsidio en la tasa de interés compensatoria bajo la cual se liquiden los préstamos que encuadren en los convenios celebrados entre ambos.

1. **Convenio pago de haberes emergencia COVID-19:** El convenio en cuestión tiene por objeto implementar de manera conjunta una asistencia financiera específica para personas humanas o jurídicas que ejerzan una actividad económica en la Provincia de Neuquén, y que cumplan las condiciones de sujetos de créditos. El destino de la asistencia es hacer frente al pago de haberes de los empleados en relación de dependencia de las empresas afectadas por el contexto de emergencia sanitaria provincial declarada, y las cargas laborales e impositivas asociadas, que se deban abonar desde el 01/04/2020 hasta los doce meses posteriores. El monto total subsidiado bajo el presente convenio asciende a **\$7.014.220,70**
2. **Convenio para el sector turismo:** A partir de la pandemia las actividades turísticas de la provincia se encontraban atravesando los meses de mayor inactividad de la temporada invernal, el desarrollo de dichas actividades se encontraron sustancialmente afectadas por las medidas que restringen la circulación de personas dispuestas en virtud de la pandemia COVID 19, las cuales comenzaron a regir desde fines de marzo del corriente año.
El destino de la asistencia es el pago de los compromisos mensuales del giro comercial, fundamentalmente los haberes de los empleados en relación de dependencia de las empresas afectadas por el contexto de emergencia sanitaria provincial declarada, y las cargas laborales e impositivas asociadas, que se deban abonar desde el 01/07/2020 (incluyendo el periodo junio) y hasta 36 meses posteriores.

EL IADEP se obligó a afrontar la bonificación sobre la Tasa Regular, equivalente a la cantidad de 4 puntos porcentuales. Dicha bonificación comienza a hacerse efectiva por parte del IADEP a partir de Febrero del 2021 en 12 cuotas iguales y consecutivas
3. **Convenio reactivación económica post pandemia:** El IADEP Y El BPN celebraron un nuevo Convenio destinado a brindar asistencia a personas físicas y jurídicas, que desarrollen actividades relacionadas con los sectores **comercio, servicio, construcción, transporte e industria**, principalmente para que puedan restituir su stock y composición de capital de trabajo, a efectos de poder afrontar la reactivación económica pos pandemia. EL IADEP se obliga a afrontar una bonificación sobre la Tasa Regular, equivalente a 4 puntos porcentuales cuando el beneficiario desarrolle una actividad económica relacionada con el sector Comercio, Construcción, Servicio y/o Industria dentro de la Provincia de Neuquén y cuando el beneficiario desarrolle una actividad económica relacionada con el sector Transporte dentro de la Provincia de Neuquén: 9 puntos porcentuales, cuando el importe financiado sea igual o menor a \$500.000, y 4 puntos porcentuales cuando el importe del préstamo sea superior a \$500.000.



RECURSOS: APORTES Y RECUPERO

El organismo fue creado mediante Ley provincial 2247, en la cual establece en su Art.14° incisos “b” que los recursos estarán constituidos con hasta el tres por ciento (3%) de las regalías petrolíferas y gasíferas previstas en el Presupuesto de cada año y que las asignaciones se determinarán anualmente en el Presupuesto Provincial.

Para el año 2020 la ley de Presupuesto General de la Administración Provincial establece para nuestro Organismo un presupuesto de hasta \$1.501.123.036,29 del cual se recibió la suma de **\$40.000.000** (Pesos cuarenta millones) monto que representa el **2.66%** del total asignado por ley.

Por otra parte, se realizan gestiones adecuadas de cobranza para generar recursos suficientes que posibilite atender los compromisos financieros y gastos de funcionamiento.

En el corriente año, se ha experimentado una merma en relación al promedio de crecimiento sostenido de los últimos 5 años en cuanto al volumen de recaudación de cobranzas. En el mes de mayo, la Gerencia de Créditos estimó una considerable reducción ingresos esperados, después de analizar los efectos económicos producidos por las medidas de aislamiento social obligatorio tomadas por el Estado Nacional junto al Estado Provincial ante la pandemia mundial Covid-19. Esta acción sanitaria afectó de manera directa la economía en todo el territorio nacional, marcando una recesión de todas las actividades económicas regionales.

Se estimó para el año 2020 un total en las cobranzas de 130 millones de pesos, un descenso del 30% respecto al 2019 las cuales rondaron en un total de 185 millones de pesos.

Es importante destacar que, este año, se fortaleció los medios de cobro tradicionales, sumando a la plataforma de cobranzas la Oficina Virtual y la atención online a los beneficiarios.

La Oficina Virtual permitió a cada beneficiario de créditos acceder de manera independiente y remota a la cuenta corriente de su préstamo, visualizando el estado de deuda, las cuotas pagas y a la impresión de los vencimientos futuros o pendientes de manera autónoma.

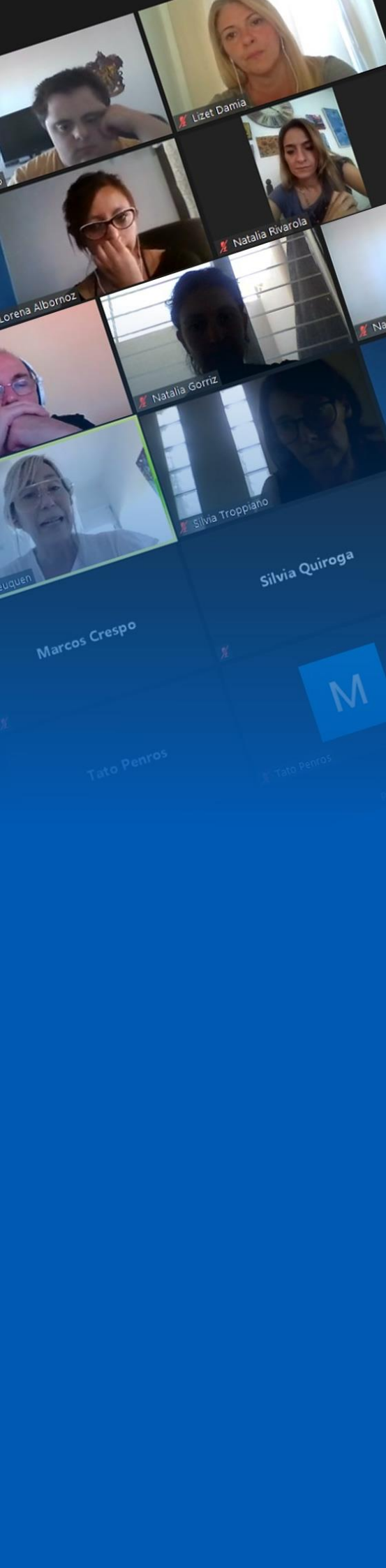
La puesta inmediata del Organismo en la modalidad de trabajo Home office permitió que el personal del IADEP atendiera de manera remota a todos los beneficiarios de su cartera de Créditos, recepcionando las consultas, dudas e inquietudes de los usuarios y pudiendo brindar las respuestas o acompañamiento requerido.

En el año 2020, los ingresos de fondos obtenidos fueron los siguientes:

Recursos 2020		Monto (\$)
Cobranzas		164.147.435,58
Regalías		40.000.000,00
TOTAL		204.147.435,58

El fortalecimiento del plan de recupero llevado a cabo durante los últimos años le permitió al IADEP ser una eficaz herramienta del Gobierno provincial para acompañar la asistencia financiera brindada en el contexto de emergencia, con líneas crediticias adaptadas a la situación económica y social ocasionada por la pandemia.

Es importante destacar que la asistencia financiera ascendió a la suma de \$169.657.505,04.



ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Se llevaron adelante varias iniciativas que implicaron alianzas estratégicas con otras instituciones.

Dichas iniciativas se trabajan de manera transversal, siendo coherentes con nuestras políticas, centrando nuestras acciones en la motivación del trabajador y su desarrollo individual, es decir, muchos de los trabajadores del organismo, además de ocuparse de las tareas propias de su rol, se encuentran trabajando en proyectos institucionales, sin importar cuál es su puesto, función y/o responsabilidad dentro de la estructura, sino de acuerdo a sus motivaciones e intereses, conformando equipos interdisciplinarios que enriquecen el trabajo a realizar.

Algunas de las iniciativas institucionales y alianzas realizadas:

■ **Convenio de colaboración con el Ministerio de Ciudadanía:** El principal objetivo de este convenio consiste en la articulación de distintas acciones de cooperación Interinstitucional entre el Organismo y el Ministerio de Ciudadanía, en atención a premisas compartidas, en un marco colaborativo, a través de la realización de acciones conjuntas y coordinadas a fin de la promoción y facilitación de acceso a distintos mecanismos de apoyo o asistencia en los ámbitos y materias de incumbencias respectivas de ambas instituciones.

Bajo este marco, se han realizado acciones con las siguientes subsecretarías:

■ **Subsecretaría de Acceso a la Justicia:** se brindó a todo el equipo de la subsecretaría una capacitación sobre las herramientas financieras disponibles en el IADEP, con el fin de que el equipo del dispositivo “Punto Accesible” cuente con el conocimiento necesario para derivar aquellos emergentes en los que podamos intervenir para brindar un apoyo y acompañamiento a medida según, la particularidad de cada idea - proyecto.

■ **Subsecretaría de Discapacidad:** se realizó un conversatorio dirigido a todos los integrantes del IADEP sobre la mirada que tiene la subsecretaría sobre las personas con discapacidad, para desde el inicio del vínculo, entender desde que lugar abordamos la temática. Asimismo, el IADEP brindó una capacitación a todo el equipo de la subsecretaría en función a la demanda planteada. La temática de la misma fue: “Como armar un proyecto – Lineamientos generales” y el objetivo el de capacitar al equipo de trabajo para acompañar a los interesados en presentar una idea – proyecto en el armado del mismo. Se avanzó en un relevamiento de interesados y se sentaron sólidas bases para continuar trabajando en el inicio del 2021.

- Subsecretaría de Ciudades Saludables: se trabajó en dos grandes ejes:

Mercado en tu barrio:

- Se recorrió la feria, conocimos a los emprendedores y relevamos sus necesidades. Se entregaron los formularios de armado de proyecto al equipo de ciudades saludables quienes se encargarán de acompañar a los emprendedores en la formulación del proyecto

- Grupo promotor de la economía social y solidaria

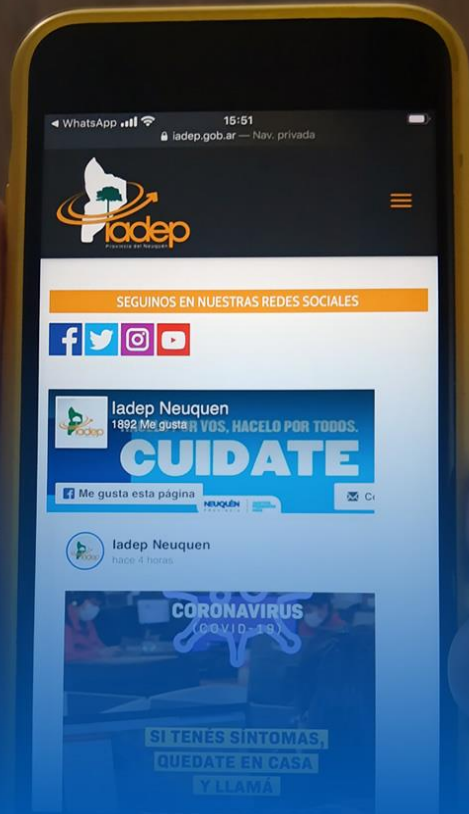
Se acordó con el representante de la Subsecretaría de ciudades saludables en la región sur, quien se encuentra en Villa La Angostura, distintas líneas de trabajo tales como: Capacitación, Incubación de proyectos y financiamiento.



- **Convenio de colaboración con el Ministerio de Desarrollo Social y trabajo**, que como se mencionó bajo el título “acompañando la reactivación económica”, se firmó un convenio de colaboración que tiene por objeto desarrollar y coordinar acciones vinculadas a la capacitación, asistencia técnica y financiamiento de emprendedores sociales.

- **Convenio con el Ministerio de Cultura**, la firma de este convenio tuvo como objetivo poner en marcha el segundo tramo de la línea de asistencia financiera para las industrias culturales en el marco del del Plan de Reactivación Cultural.

- **Convenio de colaboración con el Banco Provincia de Neuquén SA**, actualmente se está gestionando la firma de un convenio de colaboración que tiene por objeto colaborar mancomunadamente en el desarrollo de acciones destinadas a promover el fortalecimiento y la difusión de la educación e inclusión financiera, empresaria y de oficios con el objeto de fomentar emprendimientos en la Provincia del Neuquén.



NUEVAS FORMAS DE COMUNICACIÓN

Este año 2020 atravesado por el nuevo escenario producto de la pandemia y las distintas medidas que se debieron adoptar, impulso al IADEP planificar y posicionarse con mayor fuerza en los medios de comunicación virtual.

La virtualidad cobró mayor auge e incidió en los esquemas de comunicación utilizados en el Organismo. Si bien se venían implementando de manera continua diferentes estrategias, debido al cambio de reglas en el mundo y al nuevo rol que cumple la comunicación en la actualidad, resultó preciso planificar y llevar adelante nuevas acciones estratégicas con la finalidad de ofrecer a los beneficiarios del IADEP, emprendedores, emprendedoras y a la comunidad en general, un buen servicio de información.



En todo momento se intentó comunicar las recomendaciones, información útil y datos de interés respecto al Covid-19, así como las distintas acciones que realizó el Organismo, y todas aquellas novedades para el mundo emprendedor, promocionando las diferentes charlas, capacitaciones, encuentros y eventos virtuales externos, en los cuales se abordaron temáticas, estrategias y propuestas de negocios adaptadas al nuevo contexto.

Los resultados de este trabajo fueron muy fructíferos, alcanzando una mayor presencia en Internet y sumando más visitantes a la web institucional: www.iadep.gob.ar y seguidores a las redes sociales tales como Facebook, Instagram, Twitter y canal de Youtube.

Difusión en distintos formatos acerca de las medidas de prevención establecidas por el Gobierno Provincial para evitar la propagación del Covid-19.

Estas acciones, entre otras que se fueron realizando, permitieron aumentar el tráfico de usuarios y visitas al sitio web en comparación a las mediciones del año 2019.



Transitando el Camino para Promover la Sustentabilidad

Comunidad B Patagonia: Relevamiento de Empresas de Impacto Positivo.

La tendencia actual indica que la definición de “éxito en los negocios”, implica no solo la generación de valor, la transparencia con que este se genera, su impacto social y su impacto ambiental, sino también que el agente económico se visualice como parte de un ecosistema; capaz de impactar multidireccionalmente dentro de éste en el desarrollo de su actividad.

A partir de reconocer el efecto multiplicador de la actividad que efectúa el IADEP se ha llevado adelante una alianza estratégica con el Nodo B Confluencia integrante de la Comunidad B Patagonia, con el fin de dar un salto cualitativo y cuantitativo, de manera que la diversificación económica que procura el IADEP en el marco de su objeto, transite además el camino de la sustentabilidad, impactando positivamente y de manera consciente e intencionada sobre el ecosistema.

En un primer acercamiento hacia el ecosistema, se funda una alianza estratégica con el Nodo B Confluencia integrante de la Comunidad B Patagonia, del que ya eran parte algunos colaboradores del Organismo.

En los encuentros de trabajo realizados surgieron distintas, acciones de impacto sobre el ecosistema, por ejemplo, acompañar a los beneficiarios Quatro Vientos y Las Ramblas, quienes se propusieron medir y gestionar su impacto social y medioambiental, a través del método Camino +B.

Otra acción fue conformar un grupo de trabajo integrado por colaboradores del Nodo B Confluencia y del IADEP, con la misión de llevar adelante un relevamiento de “emprendimientos de impacto positivo” el territorio de la provincia, con el propósito de:

- Caracterizar los emprendimientos de impacto positivo, contactando a las emprendedoras y a los emprendedores, con el fin de relevar su visión, sus logros y necesidades.
- Visibilizar y generar un espacio de vinculación de los emprendimientos de impacto positivo de la provincia del Neuquén, como antecedente de la construcción de una red que los vincule.
- Clasificar los emprendimientos según desarrollen prácticas de impacto positivo o tengan un modelo de negocio de impacto o ambas.
- Segmentar los emprendimientos según localización, rubro, tamaño, antigüedad.

Actualmente el equipo se encuentra delineando el método a través del cual se contactará a las emprendedoras y a los emprendedores.



Balance Social

Otro de los objetivos del Organismo dentro del marco de la sustentabilidad, consistió en mostrar el comportamiento económico del mismo como así también el impacto en la sociedad y el medio ambiente, a través de la confección del **Segundo Balance Social y Memoria de Sustentabilidad**.

El Balance social es un instrumento en el que se registra en términos cuantitativos o cualitativos, el desempeño social de una empresa en un periodo dado. Es un instrumento de gestión para planear, organizar, dirigir, registrar, controlar y evaluar en términos cuantitativos y cualitativos la gestión social de la empresa, en un periodo determinado y frente a metas preestablecidas

Es de suma importancia para el Organismo la elaboración de este tipo de documento, ya que constituye una valiosa herramienta adicional para dar a conocer a la comunidad neuquina las

acciones concretas realizadas en el año, tanto en parámetros cuantitativos como cualitativos, y su impacto a nivel económico, social y ambiental, mientras cumple su función de reconversión productiva de la Provincia.

Facilitar el acceso a la información y seguir forjando la transparencia y publicidad de las acciones del Organismo en ejercicio de sus funciones es un principio de suma importancia que nos contribuye en retroalimentarnos como Organismo, como grupo humano y como mejor perceptor de las necesidades de los emprendedores de la comunidad Neuquina.

Por ello, se llevó adelante la confección del Balance Social y Memoria de Sustentabilidad 2019, elaborado de acuerdo con las normas contables profesionales, Resolución Técnica de FACPCE N°36 Y 44 aprobadas por las resoluciones N° 538 Y 586 de CPCEN y "de conformidad" con los nuevos estándares GRI 2016 Opción Esencial.



Provincia del Neuquen
2021

Hoja Adicional de Firmas

Número:

Referencia: Balance Instituto Autárquico de Desarrollo Productivo - CGI 2020

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 60 pagina/s.